

## 2024 星青年乘长营

## 青年应有鸿鹄志，当骑骏马踏平川



2024 星青年乘长营是由集团主牵，豫园股份、翌耀科技承办，旨在针对“鸿鹄人才”，即年轻高潜进行专项赋能与评估、选拔并助力优秀年轻高潜快速成长及发展。

5月24日，2024 复星星青年乘长营开营仪式在上海启动，来自健康、快乐、富足、智造四大板块近130位同学齐聚BFC外滩金融中心，展开第一次共聚共学。通过嘉宾寄语，复星第一课，企业家课程，学姐学长分享，生态创意展示，FES项目管理课程等环节，帮助同学们深度理解复星战略，学习企业营销及项目管理之道。同时从以战代训，以战促学角度出发，启动为期两个月的生态好产品战役

## 开营仪式暨复星第一课

复星国际执行董事、执行总裁、CHO 潘东辉：

星青年项目旨在从各板块中遴选能打胜仗的年轻高潜，培养未来优秀的生态及条线领导者。年轻代表无限可能，战功与未来潜力是项目的核心考察维度。作为人才发展的重要项目，集团对同学们报以厚望。训练营以战代训，同学们要学以致用，与实际工作紧密结合，在学习中持续创造价值，持续优秀。生态融通的基础是人的融通；希望同学们通过星青年这个项目进行跨BG、跨产业的交流，相互了解，不断熟悉，创造机会促进业务的融通，实现生态的乘数效应。星青年的课程包含了复星战略、组织与生态。大家可以通过学习与了解，结合自身的优势不断发掘新的职业发展方向；鼓励大家跨BG、跨产业轮岗，充分利用复星多元化的特点，寻找更适合自身的发展方向，不断创造新的价值。

复星，不仅在选拔与培养人才，更是在塑造未来。通过星青年乘长营的熔炉，将锻造出一批又一批具有全球视野、创新精神和责任感的企业家，他们将是复星未来发展的中坚力量，是推动社会进步的重要引擎。

复星国际副总裁、Co-CHO 复星全球领导力学堂执行校长郝毓鸣：

倡导以实战淬炼人才，以战代训。通过“战场”结合业务锻造一支召之即来，来之即战，战之必胜，即插即用的复星人才队伍。以终为始，培养企业家精神：领导者要拥有远见卓识，做到眼中有路、脑中有账、心中有有人。不仅要懂得人性的，更要精通业务的精髓，以企业家的胸怀和视野，引领团队不

断前行。用绩效考核人，用工作培养人是复星的人才观，鼓励跨产业、跨职能、跨区域轮岗，以开放的姿态引进全球视野。将海外人才“引进来”，让国内人才“走出去”，确保我们的人才队伍源源不断，生生不息。面对业务挑战，从组织、机制、团队、个人多维度打心七问，自省自纠，明晰方向，确保每一步都坚实而有力。

“企业家是从一线打出来的。”集团将持续推进干部年轻化进程，让更多年轻人参与到重要战役、岗位中来。

豫园股份执行总裁、CHO、人力资源中心总经理周波：

江山是打出来的，在复星用战功体现价值，用战功谋发展。鼓励每一位学员，在各自的岗位上勇往直前，为企业的辉煌贡献力量。作为业界领先的多元产业集团，生态是复星的独特资源。横向融通能够实现资源共享，共享共创最后一定是共赢。星青年乘长营精心设计了许多线下交流场景，为学员们提供了广阔的沟通平台，提倡学员们抓住机遇，积极交流，以促进不同产业间的深度融合。全球化是复星的核心竞争力，星青年要打开眼界，要敢于跨行业、跨地区、跨国家进行轮岗，丰富自己的产业经验和全球视野，在复星体系谋得更快发展。坚持长期主义的理念，持之以恒地做正确而难的事。坚持是困难的，但如果有足够的定力铆足方向长期坚持则会产生更大的价值。

希望大家通过星青年的平台学习、进步，祝福大家未来事业蒸蒸日上！

复星健康联席总裁、CFO、CSO 保险及生态事业部总经理沈赞同学以“过去、现在、未来”为探索路径，结合外部环境及趋势和复星布局及能力，深入解读复星战略的演进和思考。最后分享复星战略是一本穿越周期的书，需要靠大家共同谱写。

复星总裁高级助理、Co-CGO、百合佳缘集团董事长王滔同学从复星的多元生态打法出发，围绕产业运营条线的阶段跃迁，剖析产业运营的核心逻辑。

复星总裁高级助理、Co-CSEO 品牌与企业传播部总经理施喆同学带领学员站在专业的角度分析热点案例的核心关键点，深入解读传播逻辑，分

享移动互联网时代舆情特点，与学员共同探讨如何做好企业传播。

## 生态好产品战役启动

本次乘长营开营即启动了生态好产品销售大赛，希望同学们在实践中参与置顶战役，加深对复星生态的了解。在实现销售目标的同时，总结打法，提炼生意经。战场也是赛场，各组都制定和分解了目标，共识了策略打法，为战役的开展打下了一个良好的开端。

舍得酒业董事长蒲吉洲同学以舍得的经营之道为例，向同学们分享了宝贵的实战经验：“古之欲明明德于天下者，先治其国。欲治其国者，先齐其家。欲齐其家者，先修其身。欲修其身者，先正其心。欲正其心者，先诚其意。欲诚其意者先致其知。致知在格物。”蒲同学以《礼记·大学》中的这句话为索引，围绕“格物、致知、诚意、正心、修身、齐家、立业、助天下”八个关键词和大家一起分享了舍得的成长之路和发展之道。分享的最后，他强调企业竞争的最后，就是人才的竞争，唯有人才辈出，才能业绩倍增。因此，在座的各位星青年都是集团最珍视的人才资源，他鼓励大家要多实践，多思考，去修炼自我，去探索价值，在实战中，找到商业真意。

## 优秀星青年会客厅

在优秀星青年会客厅环节中，往届优秀星青年分享丰富的成长经历，畅谈在星青年旅程中留下深刻印象、激发灵感时刻。鼓励新一届星青年们勇于尝试新领域，发掘其他同学身上的闪光点，在战役过程中学习他们的思维方式、路径，能带来全新的思考，触类旁通助力工作。珍惜星青年快速乘长的机会，大家要勇于打开自我，才能在过程中快速乘长。

## FES-项目管理系列课程

5月25-26日星青年走进复保开展为期2天的项目管理课程，特邀复星保德信副总经理朱旗、人力资源负责人范娟娟为同学们做开场致辞，分享保险发展历程，还以自身成长经历分享实用职场经验。

星青年训练营致力于培养未来的领导者，课程以FES工具为蓝本，从暴露问题与目标设定两个关键节点切入。课程深入剖析了目标设定的重要性与实践技巧，深入探讨了战略规划与执行的关键环节。

复亿思总经理姚仁杰同学首先强调了战略意图的重要性，即明确“我们去哪儿”和“我们在哪儿”，通过战略分析确定公司的发展方向 and 当前位置。随后通过九字真言——“在哪儿？去哪儿？怎么去？”引导学员理解战略制定的五个角度，结合战略解码的起源和步骤，分析实际案例，指导学员如何将战略转化为可量化的KPI目标。通过这一课程，学员们获得了将战略规划有效落地的实用工具和方法。

青年兴则复星兴，2024 星青年乘长营将一如既往地复星青年才俊们提供成长的沃土，搭建展示才华的舞台，助力他们在实现个人梦想的同时，为复星的发展贡献力量。让我们以星青年之名，以复星人之志，在未来的征程中，不断超越，勇攀高峰。我们下期集训再见，届时再聚首，共绘复星更加辉煌的未来！

## 专业领豫系列课程——

## “以案说法”商业秘密保护讲堂

## 圆满举行

4月25日下午，在第24个世界知识产权日到来之际，豫园股份知识产权管理部携手豫学堂共同举办《“以案说法”商业秘密保护讲堂》，特邀来自黄浦区人民法院、黄浦区人民检察院、黄浦区市场监督管理局以及上海市科普教育展示技术中心的专家老师亲临授课，来自股份总部及各产业产发集团共近100余人通过现场及线上参与了此次培训。

商业秘密是企业重要的知识产权，是企业核心竞争力，保护运用好商业秘密，是企业基业长青、永续发展的重要保障。此次培训旨在帮助同学们进一步全面理解保护商业秘密的重要意义，有效提升内部商业秘密保护与管理力度。



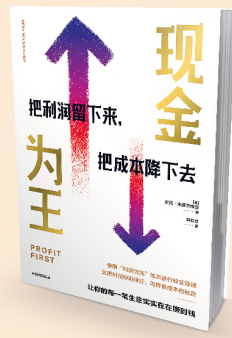
## 专业领豫系列课程——

## 上市公司合规管理培训

## 圆满举行

5月29日，豫园股份董秘办携手豫学堂共同举办上市公司合规管理培训，特邀前上海证券交易所专家老师线上授课，豫园股份董事、监事及相关管理人员参加本次培训。作为上市公司，豫园股份一直密切关注国家宏观政策和监管导向，秉持合规经营的理念，并将持续推动完善公司治理。

## 好书推荐



《现金为王》提供了一套独特的现金管理系统，可以帮助企业做好资金风险管理，账户上永远有充足的现金应对突发情况，同时让企业真正赚到钱，在经济不确定时代活下去，活得更久、更美好。

这套系统的核心方法非常简单：：每赚到一笔钱，先把部分利润存入账户，再用剩下的钱支付公司的开支以及扩大再生产。这种方式一方面确保你可以真实盈利，让利润变成真金白银，另一方面也让成本可控，用更少的支出去做更精细化的经营。

通过这种模式，你的公司就会实实在在赚到钱，而且可以一直积累财富，而不会陷入资金紧缺的困境。是时候更新你的经营逻辑了，赚钱的目的是为了留住钱！

实践现金为王，将你的公司从吃钱的怪物转变为赚钱机器。

## 豫园股份 × 一起食安行

## 质量月系列活动之产品异物防控研讨会圆满落幕

文 | 李文俊

5月24日，由豫园股份EHSQ、豫学堂联合主办的“质量月系列活动首站 - 产品异物防控研讨会”圆满落幕，本次活动主题为“多方共治，保障质量与安全”。

此次研讨会集结了豫园股份及其各产业的质量管理专业人员、饮食 ODM/OEM 供应

商的质量、生产和研发代表等，共同探讨如何优化产品质量管理，构建高效的异物防控体系。不仅展现了豫园股份对产品质量与食品安全的极高要求，也体现了其作为行业领军企业的责任与担当。未来，豫园股份将继续深化质量月系列活动，携手各方力量共同守护



质量标准与食品安全，为消费者提供更加安全、健康、美味的产品。