



郭广昌：三十年，四个瞬间



各位亲爱的复星同学们，大家好！很高兴有机会一起参加复星三十年全球员工嘉年华活动，也想在这里和大家分享一下我此时此刻的一些感受。

复星今年三十岁了，我知道我们现在最年轻的员工都已经是 00 后了，好多复星同学的年龄都还没到三十岁。其实我和几个朋友在创业的时候，也不到三十岁。复星的历史是从复旦校园边上的一个平房开始的，到今天已经发展成为了业务覆盖全球超过 30 个国家和地区的家庭消费产业集团；我们的规模也从最初只有几人的创业团队，到如今全球员工超过 10.6 万名。我觉得复星过往的三十年，值得我们所有复星同学们骄傲。三十年这一路充满挑战，有过欢笑，也有过泪水。感谢一路上所有支持过、帮助过复星的人，是你们的爱与包容让我们茁壮成长；也感谢一路上给予过复星建议和鞭策的各位朋友，是你们帮助复星永远保持一颗清醒的头脑，让我们可以更无畏、更专注；更要感谢所有的复星同学，无论你们是在哪个阶段加入的复星，亦或是已经离开复星走向了更高的人生平台，你们都是复星的家人。感谢你们曾经对复星的支持，也希望复星曾经给你们带来过温暖。

回想这三十年，有太多的故事让我印象深刻，我也很想借今天这个场合，和大家分享几个让我很难忘的瞬间。三十年前，当时大学生的交通工具基本就是自行车。我们之所以创办复星，也是因为当时在复旦读书时，一些同学一起骑车去了北京，也去了海南，我们切身地感受到了改革开放的时代浪潮，认识到了商业可以给社会带来的巨大变化和进步。所以在创业之初，我们几个人都是冲在一线，骑着车，往返于学校、公司还有客户之间。



我记得当年我们完成第一笔咨询业务时，那是一个暴雨天，当时雨下得太大了，我们就一起在附近下了一次馆子，而且是挑了个上档次的餐厅，这在当时还是挺奢侈的一件事。在中国人的印象里，水代表了财，所以当时我们觉得这是老天给了我们肯定。我们意气风发，对未来充满了信心。也就是通过骑着这几辆自行车不断地跑业务，我们打下了整个复星发展的基础。在那之后的很多年里，我们不管是做医药还是做地产，都一直坚持着创业时的精神：亲力亲为，亲自到一线去战斗。这一点到现在也是复星一直坚持的战略之一，我们现在有一百多位全球合伙人，无论他们是在哪个赛道或行业，即使他们是法务或是人力，都必须拥有着对产业的深刻了解，一起参与到创造价值的行为中来。复星重视企业家精神，因为我们就是靠着这股精神发展起来的，所以我一直说，一定要让听得到炮火的人来运营，要永远保持学习状态，要永远去努力，比竞争对手快 0.01 秒。



再往后到 2007 年，复星国际在香港上市了，全球化就开始被提上议事日程。我记得是在 2015 年，当时在 Club Med 总部，我们一起等到了最后收购成功的消息。当时我和 Henri 以及团队都在一起，这实际上是复星全球化历史上的一个里程碑，是我们第一个具有全球化

意义的品牌。

时至今日，Club Med 和旅文的意义早就已经远远超过度假村本身，而是代表一个家庭的全新生活方式了。这次我在海外出差三个多月，也体验了好几家不同的 Club Med。让我最快乐的瞬间，让我最感动的时候，就是看到每一个度假村里大人享受着假期，孩子们脸上的那一张张笑脸。包括三亚亚特兰蒂斯在内，我们给家庭出游提供了一个全新的可能性。

作为一家创立于上海，成长于中国的民营企业，我很自豪地说我们拥有数一数二的全球化能力。尤其是现在全球化面临很多挑战的时候，复星的全球化能力就更加难能可贵。我又要提到我们复星的抗疫三宝，这也是我经常跟大家提起的，我说抗疫期间首先大家每天都要喝舍得酒，适量喝点可以杀杀菌。我们帮助舍得酒出海，将中国智慧传递到全球。其次是复必泰疫苗，现在复必泰二价疫苗已经到了香港



和澳门。德国 BioNTech 之所以选择与复星合作研发新冠疫苗，就是因为他们认可复星医药的研发能力以及全球化深度；最后是我们和真实生物合作的阿兹夫定，已经在各地疫情防控中广泛应用，为中国抗疫贡献复星力量。通过全球化，我们与合作伙伴一起，给更多人带来温暖，我们和凯特合作，将 Car-T 技术引入中国，为癌

症患者和他们的家庭带来了新的希望；我们的复宏汉霖全球研发，用最先进的创新药物帮助人们解决病痛；我们也将青蒿琥酯带到非洲，为消除疟疾贡献自己的力量。全球化和创新是复星非常重要的能力，也是我们一定会继续坚持的核心增长引擎。

第三个瞬间，就是我和乡村医生的几次见面。乡村医生是复星基金会坚持了五年的项目，记得五年前我第一次去陕西子洲走访村卫生室，在那里我认识了当时 67 岁的老村医郑祝前。我对乡村医生是有特殊感情的，小时候我在农村生活，有一次得了急性肝炎，就是依靠村里的赤脚医生帮我及时医治才得到康复的。



后来我还在乡村医生大会上见过一次郑医生，当时他带来了一副亲手写的对联送给我。“我们守护村医，村医守护大家”，这不只是一句口号，这也是复星人的坚持。我们在做好商业的时候，更要心系这个社会，“修身、齐家、立业、助天下”是我们的初心，也是我们一直坚持的企业价值观。

还有一个我特别想说的瞬间，其实很多时候都可以看到。我在上海工作时，浦江两岸晚上华灯初上的时候，我都会从办公室向外望去，老外滩一路连接到 BFC，我认为那是上海最美的样子。

而每次我到纽约出差，看到 28 Liberty 大楼的时候，我也会由衷地感叹，美是可以穿越时间和国界的。我非常希望一百年后，当人们再次看到 BFC 的时候，也可以从心底里认可它的美，我相信那时候豫园的灯会也一定会继续每年举办着。复星要做的，就是给这个世界留下更多的美好，包括我们复朗集团的 Lanvin、Wolford、St. John、Sergio Rossi，也包括我们的英超狼队。我们要把产品打磨到极致，把服务做到极致，把用户体验做到极致，要真正做对的事、难的事、需要时间积累的事。

复星三十年，我们初心不变，我们希望这个世界可以因为复星而更加美好，用我们的努力，让全球更多家庭享受美好幸福的生活，我们真切的希望更多的人健康、快乐、富足地活到 121 岁。三十而立，复星会和所有同学一起带着“助天下”的初心坚定前行，也希望所有复星同学未来能继续突破自我，勇于尝试，拓展自己的边界，你们拓展的边界就是复星的边界。



复星大家庭永远欢迎有想法、有能力、有抱负的同学们向前一步走，承担更多责任。我坚信，更多的机遇正在前方等着我们，相信未来的三十年，国家更美好、世界更美好、复星更美好。谢谢大家！