



信息窗

外滩金融中心
今年将 拔地而起”复星首度披露工程最新进度
大底板浇筑已顺利完成

本报讯 备受瞩目的上海外滩地王项目近日传出最新消息，外滩地王(外滩 8-1 地块)项目已经正式定名为“外滩金融中心”(BFC, The Bund Finance Center)，并已于 1 月 28 日顺利完成了南、北两区的地下室大底板浇筑。项目计划于今年年中完成地下作业，从地下施工转入地上，“拔地而起”逐步攀升至 180 米，成为上海外滩金融集聚带第一地标。

据悉，外滩金融中心项目在同规模的基坑、施工难度和进度上都创造了新的纪录。工程自 2011 年 12 月开始进行第一根桩基施工，此后各项施工均按计划快速推进。2012 年 11 月，BFC 工程在北区进行了第一次底板混凝土浇筑作业，南区也于 2012 年 12 月 25 日晚进行了第一次底板混凝土的浇筑，北区于 2012 年 12 月完成了全部 26000 方混凝土浇筑，南区于 2013 年 1 月 28 日完成全部 45000 方混凝土的浇筑。

作为外滩金融集聚带首个“城市国际会客厅”，这里将汇聚金融、商业、旅游、文化、艺术等多种功能，涵盖企业会馆、企业总部、购物中心、艺术中心及精品酒店五大业态。复星集团在新闻稿中重复了郭广昌此前的观点，外滩金融中心建设工程一切进展顺利。据了解，该项目计划于 2015 年 6 月竣工。 ■ 俞本庆

复星协助保德信
社区公益计划落沪

本报讯 复星集团和保德信集团在 2013 年将联手推出“复星保德信青少年社区精神奖”项目，这标志着双方在基金和保险等商业领域取得了合作的显著成就后，在企业社会责任领域又结出了合作的硕果。

“复星保德信青少年社区精神奖”(Spirit of Community)项目的源头在美国，18 年前保德信集团在美国设立了青少年社区精神奖，鼓励美国的 12-18 岁青少年群体投身志愿者活动。该项目经过十几年的发展，已经扩大为一个国际网络，吸引了几十万优秀的青少年志愿者参与。该活动的理念是鼓励青少年通过发挥志愿者精神，提升行动能力，要把世界和所在的社区建设成为一个个更美好的地方。

复星集团和保德信集团将联手把青少年社区精神奖活动第一次带到中国。复星保德信青少年社区精神志愿者项目将和美国、日本、韩国、台湾、爱尔兰以及印度的志愿者活动同步启动，鼓励各地青少年参与志愿活动以及帮助别人。

复星保德信青少年社区精神志愿者项目 2013 年正式在上海启动，由共青团上海市委担任指导单位。活动将带动上海的青少年从身边小事做起，学习建设更健康和和谐的邻里关系和亲友关系。发现身边人的需求和困难并采取行动，通过各种细微持续的努力，培养社会责任感，创建一个更美好的社区。该项目也是复星集团在 2013 年启动的第一个国际化的企业社会责任项目。 ■ 张惊路 丽

再创业是幸福的
复星集团董事长郭广昌

20 年后的今天，复星集团非常明确提出来“再创业”——不是因为我们是苦行僧，要再创业；恰恰相反，我们感觉很幸福。因为我们觉得创造者是幸福的，创造着一种新的生活。我们希望大家跟复星集团一起再创造 20 年，一起在未来的中国和全球发现更多的投资机会。

大家好。感谢这么多企业家赶来参加复星的年会。我们复星董事会有一个大概的分工，信军口才很好，主要是跑在一线。汪总、范总更多是运营花更多的精力。这次范总由于身体原因，没有参加会议，所以汪总的工作就更多了。我主要从公司战略上考虑为什么要这么做，思考好了之后，该怎么做的问题需要汪总多花一些精力，范总多花一些精力。针对这次会议，有几个方面我想再次跟大家强调一下。

关于经济形势

我觉得信军已经作了非常好的报告。我记得有一个说法，2012 年是“世界末日”之年，从哲学观点来看，面临同样一个事实，不同的价值观，不同的解释，可以看到完全不一样的东西。面对“世界末日”这个话题，我向监事长谈剑请教，受益匪浅。“世界末日”是什么意思？她的说法，给我很多启示，所以我让她也讲讲，跟我们分享一下。

谈剑：大家好，首先因为 2012 年 12 月 21 号已经过去，所以我们不用恐慌。世界末日按我浅薄的理解，其实它涉及到一个非常简单的问题，但也是一个最纠结的问题，就是关于新旧、生死的问题。佛法的解释，我是这样理解的，随时随地生，就为了死；随时随地死，就为了生。所以生死，是一个互为因果、互为依赖的一个存在，没有生就没有死，没有死就没有生。所以末日和未来，他是同步存在的。我们的人生也是随时随地都在经历生死，有 2012 年这样一个象征性的东西，实际我们可以更加坦然谈这个问题。如果没有这样一个现象或这样一个话题，我们可能都找不到一个由头，很认真地去谈这个问题。基于我自己经过 2012 年这样一个跨度，我自己更加感受到面对已经过去的东西，尽快放下，成功也不需要狂喜，失败也不需要恐慌。对未来，让自己回到一个重新起点，从一无所有开始。

郭广昌：谢谢谈剑。一切都会回到一个起点，一切看上去不好的东西，后面都包含着希望。所以，我们一直会用积极的心态来看中国现在面临的问题，污染的问题，社会的问题，巨大的挑战，但是我们觉得希望肯定比恐惧更多。全世界的问题，能源的问题，说没办法解决，但是美国通过他的技术和制度，很快成为能源出口国。互联网消灭了很多旧的行业，但是会为未来新的行业带来新的希望。所以我们在这种变化中，看到更多的是机会和希望。正因为这一点，20 年后的今天，复星集团非常明确提出来“再创业”——不是因为我们是苦行僧，要再创业；恰恰相反，我们感觉很幸福。因为我们觉得创造者是幸福的，创造着一种新的生活。我们希望大家跟复星集团一起再创造 20 年，一起在未来的中国和全球发现更多的投资机会。

这一次本来要请马云来，但是

大家觉得，马云来了，不一定听得懂，因为他云里雾里讲，不一定讲得明白，另外复星也很想看看马云背后的男人们到底长什么样，所以请张勇来了。他讲得不错，其中提到 C2B，提到用预订的方式到内蒙古买羊肉这个事。巧合的是，这个羊肉企业就是我们投资的草原宏宝，我们的董事长来了吗？给他点掌声。世界就这么小，我们应该很开心地去拥抱这种变化。

战略需要执行落地

今天我想跟大家沟通的第二点，就是在战略上，复星集团提出了“中国动力嫁接全球资源”，很高兴得到了大家的认同。2007 年以来的历程表明，我们现在需要的就是坚定地执行和推进。我们也希望未来的模式更加向巴菲特转型。2012 年，我们第一个投资的再保险公司已经真正开张了。我们循着我们的战略在一步步走下去，我们对我们的战略越来越有信心。我们已经打造了一个非常大的投资平台，包括我们的大金融平台、大文化产业平台等等，我们的保险投资推进速度也很快。

在投资这一块上，我尤其想跟大家沟通的是，有一个投行评价复星的时候说了一句话，“复星以前的确做了很多很好的投资，但是未来这种好的投资故事，是不可能再重复了”。也就是说，不可能找到那么快的好的投资机会和成长。但是 2012 年，我们在民生银行的投资很好地反驳了这种观点。只要你细细体会的话，投资机会永远是在的。民生银行是一个公开的上市公司，原则上谁都有投资机会，但是谁都有投资机会，不见得谁都会去投资。事实上我们抓住了民生银行在香港 H 股发行，在投资大概半年的时间里，股价已经翻了一倍左右。我觉得机会永远是在的，关键是你能不能真正按照你的投资理念去做这样的投资，真正按照你的战略原则去继续推动。

打通经络的管理

第三个想重点跟大家沟通的，也是这次年会的一个主题，就是所谓“横向到边、纵向到底”。我们投资要打通经络，贯穿到每个角落，不能有死角。这个问题的提出，我其实非常受太极文化的影响。因为自己说这些，水平比较差，我再借用一下我的师傅他对太极的理解，来说明一下“横向到边、纵向到底”在太极上是怎么理解的，所以有请我们黄馆长。

黄忠达：大家好，临时被点名，没有准备。我觉得万事都是相通的。只有根据人的生理特点，进行非常标准的规范训练，才能打通经络，再通过节节贯穿，纵向到底，到脚上再反弹，脚上出来就会产生非常强大的内气，也就是一个能量场。当然这个能量场一定是一个正能量。这时候，人就会非常的健康，因为气就是一个生命力。

作为企业来说，可能一个企



业不同的行业，不同的条线，如果说这个行业设定一个游戏规则，由一个标准的规范以后，那么这个企业的经络也是打通的。再通过节节贯穿，企业就有一个非常强大的生命力。谢谢。

郭广昌：谢谢黄馆长。一个组织，一个公司，他其实是一个生命体。如果这个生命体管理上不到位的话，我们说分层管理，变成了断层管理，分块管理变成了断块管理，相互就没有关系了。这种管理是没有生命力的。如果你的免疫系统不行，那你就会不断的被病毒侵蚀，免疫系统如果不能到边、不能到底，那这个生命体一定没有活力。

我学习太极的时候，王馆长跟我讲的第一句话就是，人老都是从手、脚开始的，因为随着人的生命体征下降，就是因为你的体能不够了，你的血液、气脉就到不了最顶端，这样的你肯定就是没有活力的。要做一个很有活力的企业，你必须经络打通，气血打通。这个经络，就包括文化、价值观，也包括我们的免疫系统，也包括我们免疫系统的反腐倡廉部门，也是我们的财务部门、审计部门等等。李碧菁总说了一句话，“要把我们的文化价值观放到员工的骨头里”，其实她讲的含义，跟我们要强调的，也是一样的。如果我们文化价值上的血气，我们财务、业务血气不通，这个企业肯定是没有活力的，他的精气神肯定是不行的。所以为什么我们要强调“横向到边、纵向到底”，为什么要强调廉政督察部门，为什么我们要强调安全环保质量部门，就是出于这些原因。这是必须要去做的。

另外，我们为了做到这些，我们必须进一步让我们的组织扁平化，我们一定要让我们的神经系统、我们的核心能服务到我们终端，价值是靠终端创造的。如果我们所有体系不能服务我们的终端，最后我们变成一个官僚体系，就会失去我们存在的意义。这就是我刚才强调体系建设，为什么我们作为一个投资型的企业，还是要提出“横向到边、纵向到底”这样的管理要求。

投资坚持看基本面

每年都强调一点，我们还是要坚持我们的投资纪律。我们学习巴菲特的投资模型，绝不是说

说的，我们要坚持，我们要坚持价值投资，坚持对一个公司的基本面的考察，我们绝不跟风。为什么要强调呢？因为坚持是很不容易的一个事情。绝大部分时候，我们的团队会跟我讲，你看二级市场是 40 倍的 PE，我现在 20 倍，为什么不可以投？现在他概念这么好，为什么不能投？等等等等。我们一定不能随大流、随概念，我们要坚持一个原则，不管上市还是不上市，一定要看对他基本面的分析。基本面没有问题，整个公司是好的，股价跌没什么好怕的；同样的，基本面没变化，股价涨了，还是那家公司。这种坚定，这种坚持，是我们复星能走到今天的原因。所以未来的发展过程中，我们一定要坚持这个投资纪律，希望我们投资团队一定不要忘了这一点。

当然，坚持投资纪律的时候，更加要强调对我们投资企业的服务，坚持价值创造，一定要从全球角度去看哪一些是能够把中国动力嫁接进去的，能够创造价值的。也借这个时候，跟大家再强调一下。

复星平台助你成功

最后，我们谈剑是学佛的，在我们几个创始人里面，她是最有研究的。所以一旦我自己心浮气躁的时候，我就到她的佛堂坐坐，还是蛮受用的。我们太极拳虽然是融合儒释道三家，但更加还是重道家，其实我们在做的事情，更多是儒家的，儒家是以承担责任幸福感的。复星始终立足于做一个好的平台，在这个平台上，要能够吸引到全球最优秀的一批企业家共同创造。我也跟我们一起合作的、包括加入复星的一些企业家沟通，他们可能有些人已经算亿万富翁了，我问你图什么？他就说看中复星这个平台。一个人有多少钱固然重要，但有一个平台做事，那种幸福感更重要。所以复星能给大家一个期许，或者我们董事会和我们主要核心管理层重点想去推动的，其实就是一个事情，我们希望做一个更好的平台，这个平台应该是气血相通、血脉相连的，这个平台是能够帮助成功的，这个平台是世界级的，是能够登高望远的，在这里我们复星一家，我们共同创造，我们共同享受开心、创造的日子。

谢谢大家。☺