



商城资产管理条线年会强调

做实资产管理 管活资产存量

肖军 王晋华

本报讯 豫园商城资产管理条线工作会议近日在凝晖阁会议中心召开,各子公司行政办公室负责人和资产管理参加了会议。会上总结了2011年资产管理工作,布置了2012年资产管理重点工作,表彰了2011年度资产管理先进集体和个人。商城副总裁顾栋华对资产管理提出了工作要求,先进集体和个人代表作了发言,与会人员针对资产管理中存在的问题和如何强化规范操作进行了互动交流。

顾栋华要求:要提高认识,增强责任感,在繁杂的行政条线工作中,对资产管理工作要想全、做实、出成效,资产管理要确保安全完整,确保工作效率。同时要求健全完善制度,做实资产管理基础

工作,管好管活资产,合理调配,做到物尽其用;加强管理,严把投入产出关;调整心态,强化互动学习。

2011年年终资产盘点是资产管理的重点工作之一。在商城行政管理部牵头下,11月底12月初前各单位完成了实物盘点,做到帐物一致。许多单位克服年底工作忙、人手少的困难,放弃休息日,加班加点。老庙黄金盘点正逢办公区搬迁,在周旻副总经理、吴建中主任的领导下,查醇峰和其他同志一起利用了两个多星期的时间加班加点;商城行政部侯海昌、徐建华利用双休日,并在工作日提前上班进行实物清点;小商品公司吴珍书记等人员共同参与,与原管理员孙麟等一起,用几个通宵进行彻底清

盘;物业公司的张勇兴主任克服对新单位情况不熟悉的困难,到每个物业管理处实地清点,及时纠正了不少不规范的问题,盘点物资梳理资产。

2012年商城资产管理的总体目标是:继续做好资产管理基础工作,完善队伍建设、提升专业水平,充分利用信息化技术,理清家底,发挥企业管家的作用,服务好企业经营这一中心,管好、管活资产,在资产管理中为企业创造价值。今年的重点工作是:完善队伍建设,强化学习交流;把资产管理的基础工作做深做细;推行资产管理考核工作;做好资产管理信息化调研工作;保险和采购平台发挥集约优势。

商城资产管理先进集体上海



童涵春堂药业股份有限公司、上海豫园商城小商品有限公司、上海老城隍庙食品有限公司,资产管理先

进个人亚一金店陈维、商城行政管理部侯海昌、餐饮集团卢奕,在会上受到表彰。

明确职责 加强监管

曹荣明
童涵春堂

设置资产管理三级网络,推进资产信息管理工作。

为进一步加强资产管理,推进资产信息化工作,提高资产使用效益,我公司根据“资产管理”要求,成立资产管理小组,责任明确,落实到人。公司本部各部门指定管理员进行专项负责,确保资产管理信息通畅,上下联动,方便资产管理工作的沟通与衔接,使资产管理从组织上得到更好的保障。

加强监管力度,严肃采购规定。

重点强调主要保管部门负责人的管理职责,另一方面加强此类资产的随机抽查力度,并以此作为一项制度严格执行。要求各分公司在日常工作中加强自我检查,确保账、卡、物相符,对于存在的问题需及时采取有效措施;对于采购平台管理范围内各类资产的购置、维修及租赁,需严格按照规定进行,自行采购必须上报审批后方可实施。

加强工程资产盘点,促进闲置资产再利用。

2010-2011年,对庙童中华老药铺“改扩建工程和中药博物馆项目工程资产盘点中,整理出LED电子显示屏3个、联想台式电脑4个,大金空调机主机2个,32寸液晶电视2个,隶属于帐外资产,公司通过先行防护和自我监督,减少了财产损失。

夯实体系 完善制度

程建三
小商品公司

修订制度,加强培训,调整健全资产网络体系。

2011年围绕商城行政管理部的要求,根据小商品公司店多、资产分散的特点,吸取以往资产管理工作中经验和不足,对2009年制定的《小商品公司资产管理制度》进行一次全面更新和修订,其中包括了审批职责和权限修改。

完善编号规则,扩大管理范围,形成实物资产管理体系。

去年10月中旬,我公司对所属资产进行了一次全面的盘点、复查、清理工作,实现账实相符。具体实物资产盘点工作内容如下:

1、低值易耗品编号规则修订;统一编号后低值易耗品的管理将更为便捷,从账面上看起来也更加一目了然。

2、基层资产管理积极配合,资产盘点工作有序进行。各门店积极开展实物资产自查工作;加强沟通,灵活运用公司实物资产;按照新规定张贴实物资产标贴。

3、账外资产登记以及清查工作;

4、建立健全实物资产管理台账;

5、将装修道具纳入资产管理范畴;

合理利用资源,规范使用商城采购平台,降低采购成本。

严格控制 注重分析

林毓君
食品公司

对装修及改造工程项目,公司按商城相关规定严格执行预算,公司对工程处于立项、进程、竣工等不同阶段的预算支出进行跟踪了解,保证工程金额在预算范围内。在固定资产管理方面,公司根据商城统一要求,电器采购一律通过商城的采购平台,还尽量利用企业内部一些闲置、多余的资产调剂使用;在低值易耗品管理方面,所有低值易耗品的采购都填写“费用预算表”说明采购理由,由资产管理及分管领导负责人签字并上报公司审批。

在落实豫园商城各项资产管理制度的同时,我们还努力做好以下几点工作:

一是公司在指导下属各企业资产管理做好固定资产、低值易耗品台帐的同时,也把下属各企业的固定资产、低值易耗品明细情况做一个汇总,使台帐标准化;

二是注重做好固定资产统计的分析工作,为加强资产管理提供数字依据。

三是注重投入产出的分析,以提升资产效益。

四是公司委派本部资产管理,指导下属各企业的资产管理对每项固定资产、低值易耗品都认真做好原始记录;编号、粘标贴、登记固定资产登记卡,做到一卡一物、帐、卡、物相符,并建立台帐。

与时俱进 提升绩效

陈维
亚一金店

在资产管理的日常工作中,深刻认识做好资产管理的重要意义,进一步增强工作责任感和使命感;按照“找定位、明确责、强预算、定标准、理流程、列目标、勤作为、多协调”的思路,扎实开展工作;抓好日常工作、资产动态化等重点工作,落实责任,务求实效。

随着公司经营规模的不断扩大,经营管理精细化的不断深化,固定资产项目的投入在企业资产中的比重也越来越大,与之相对应的折旧、摊销也不断增加,使得财务费用和修理费用较快增长,对企业经济效益的影响日益突出。因此,在加强固定资产投入项目管理的同时,我们也确保了购置大型固定资产及装修、装潢工程投入产出情况分析工作有序推进。

为进一步提升管理水平,拟向公司提议,固定资产的标贴采用条形码电子信息化管理模式,使资产管理工作和现代企业接轨。建立固定资产管理系统;以实物管理为基础,应用先进条码技术,解决资产管理中帐、卡、物不符,资产不明设备不清,闲置浪费、虚增资产和资产流失问题,为公司资产管理工作提供全方位、可靠、高效的动态数据与决策依据,实现资产管理工作的信息化、规范化与标准化,全面提升资产管理工作的效率与管理水平。

搞好盘点 落实处置

卢奕
餐饮集团

商城于去年5月份下达了《关于公司资产管理工作变动情况的通知》。餐饮集团财务部于10月召开了“实物资产管理盘点工作会议”,布置落实了资产盘点的自查工作,并于11月联合商城资产管理中心对集团下属单位进行检查,落实了以下工作:

1、对固定资产、低值易耗品、字画、摆件实物资产进行清点,做到账、卡、物三者相符,对各类实物按规定编号及贴标;

2、对已上报批准报损但尚未处理的资产,提醒及时处理并做好残值回收工作;

3、发现已经损坏无法再使用的资产或设备更新后闲置的原设备,经评估后已经无法再使用的资产,在清点后及时上报,当年处理完毕;

4、对各单位资产管理网络图进行调整,构建资产管理网络图;

5、向各单位推出商城的购置、处置、租赁、维修等平台,需向外自行采购和处置的,要按规定上报审批后才实施。

除此之外,我们还帮助餐饮公司建立完善资产管理体系;参与了新绿波廊停业资产处置、公司本部搬迁后资产处置、和丰美食楼装修前资产处置等工作,协调调拨可利用资源,使其物尽其用,并通过商城物资处置平台对报废资产进行残值回收。

商城财务条线年会要求

增强大协同大管理意识

罗洪叶

本报讯 2月28日下午,商城在滨江欣景大酒家召开2012年度财务工作会议,交流和总结商城2011年度财务工作,确定新一年财务工作目标。

商城董事长叶凯,副总裁吕颂宪、金婷,财务部、资金部、信息中心相关人员,各子公司财务总监、财务经理等参加会议。

商城副总裁、财务负责人金婷对2011年度财务条线的工作亮点和取得的良好业绩予以肯定。一是财务管理体系更加完善。二是商城

主业中黄金珠宝板块的管理基础不断夯实。三是财务分析内容完善、质量提升。四是搭建税务管理平台,实现了“安全、合理”的税务管理目标。五是财务人员积极参与企业的经营管理,主动谏言的意识和行为不断增强。金婷结合商城财务管理工作的实际情况和商城未来的发展规划,对商城2012年财务工作提出几项工作要求和目标:(1)要完善管理构架,加强财务团队建设。(2)要积极参与商城经营战略规划滚动修订,遵照

战略规划,制定中短期的财务预算目标,并进行跟踪分析。(3)要加强内控管理,完善制度建设。(4)推进财务信息化建设,实现用友NC财务核算管理系统的部分上线,努力提高财务信息化的应用水平。商城副总裁吕颂宪以“用宏观经济眼光指导财务管理”为题,对在货币政策略有宽松、准备金和利息趋于下降情况下,如何掌握信贷结构、加强应收款回笼提高资金使用效率,以及人民币升值作价币种及掌握最佳付款期等问

题,作了详细的要求。

商城董事长叶凯作重要讲话,提出三点要求。第一,要加强学习,积极主动配合商城经营发展的战略需要,适应商城大产业、大项目和大管理的发展要求。第二,加强商城标准化建设和信息化建设,更好地为企业大发展服务。第三,要增强大协同大管理意识,商城的大发展和大管理必须加强大协同意识,财务管理要以大协同为主题,做好各项具体的管理工作。

财务部、资金部认真领会领导

要求,明确表示,2012年要以协同为主线,把财务制度建设、财务团队建设和财务预算管理资金管理等工作做实做细,通过财务对标管理来衡量、考核财务团队的整体业务水平和专业管理能力,为2012年商城的大产业、大项目和大发展奠定坚实的基础。

各子公司围绕“强化财务职能、助推企业发展”主题,从企业内部控制、护航企业发展、提升财务管理品质以及加强财务团队建设等方面进行了交流发言。