

## 团结一心 上下合力 做大企业

### 吴平董事长在豫园商城二季度工作会议上的讲话(摘要)

一季度中我们取得了不错的经营业绩,但是我们要从一季度的数据中看到需要引起重视的几个方面。归纳下来,有以下几点:

首先,市场上通货膨胀、黄金涨价给公司的黄金珠宝产业带来了销售的增长,但是这些销售所带来的商业效益有多少以及到底还有多少潜力,这些问题需要两家黄金珠宝企业的经营班子花更多的心血去研究。在这个高通胀、黄金不断涨价的大环境中,我们的风险也在不断增长,既有来自价格的风险,也有来自资金成本的风险等。

其次,各大主要产业的发展速度不平衡,特别是那些对商圈依赖度高的企业比外面有资源的企业成长得更慢。目前我们正在制定《豫园商圈五年发展战略规划》,希望通过整合形成更多有竞争力的企业。

再次,做精商圈的同时要加大外拓力度,今后我们谈整个经济目标、经济计划以及各子公司谈自己的发展过程中,都要把50%以上的精力投注于商圈外。事实证明,在这十年中凡是向商圈外发展的企业成长得很快,过度依赖于商圈资源的企业成长得很慢。

最后,关于利润贡献的比例问题,我们投资收益的利润贡献越来越大,反映了企业资

产利用率越来越高,但与此同时我们的主营商业利润贡献率也需要进一步提升,两者才能保持一个较为适当的比例。我们是一家商业经营、商业投资和战略投资相结合的多元化企业,拥有众多的产业,因此我们不仅要看产业结构,还要看企业结构、看企业贡献率的结构。我们衷心希望并积极支持各产业、各子公司做大做强、百花齐放,成为相关行业的领先者。

二季度中,我们还需上下一心,做好以下几项工作:

**第一、要提升销售的质量。**这主要是针对两家黄金珠宝企业提出的,所谓高质量的销售就是能够提高效益和控制风险的销售,这种销售的增长能给公司真正带来成长和效益。此外,黄金珠宝业对资金的需求量很大,我们要着力控制好资金的风险,切实降低资金成本。

**第二、要有计划地积极推进对外拓展。**公司要积极外拓,这是上下已经达成共识的,我们也愿意承受外拓过程中的风险与压力。各子公司在外拓过程中,要对外部企业从安全上、服务上、品质上、品牌上加强管理,无论是直营店、加盟商和合作商都要从严控制。特别是最近社会热点问题即食品安全卫生问题,我们食品、药品企业要从严检查,加强管理。作为一个品牌企业,我们要注重社会责

任意识,包括食品安全问题、品牌信誉问题以及关心员工问题等都属于社会责任的范畴。

**第三、在人力资源成本上升的前提下,要控制其他成本。**由财务部负责,在人工成本不能压缩的前提下,设法压缩其他成本。但压缩的前提是既要保证员工收入不受影响,又要保证企业经济效益提升,还要保证市场营销不受影响。

**第四、在风险控制的前提下,继续加大对外合作、对外投资力度。**今年总体趋势是银根收紧,我们还是要加强投资,不局限于股权投资,还可以同国内外优秀企业、优秀品牌合资合作,共同发展。

**第五、关于五年规划,各子公司还要做好规划分析和深化细化工作。**党群组织要做好总部和子公司规划的宣传,通过宣传和上下达成共识,即了解五年规划的制定目的、五年规划的愿景以及会给资本市场带来的结果。如果第二季度我们能够按照五年规划去实现,那么我相信到2014年,公司五年规划一定能够实现。

最后,希望在座各位经理鼓足信心,既要看到我们过去发展的亮点,又要看到我们的不足,更要看到公司美好的前景,团结一心、上下合力,为把企业做大、做强作出我们应有的贡献!

## 居安思危 创新驱动 再立新功

### 梅红健总裁在豫园商城二季度工作会议上的讲话(摘要)

2011年第一季度,公司上下抓住机遇、奋勇拼搏,取得了良好的开局。从经济数据的情况来看,我们依然保持了在世博年中所呈现出来的销售和利润高位增长的态势,这种态势为完成全年目标、任务奠定了非常好的基础。但是我们各位经营者应该清醒地认识到,在反映总量增长的背后隐藏着各产业发展速度不平衡和增长动力单一的问题,不容乐观。通过结构性指标分析,我们可以看到,一季度某些客观因素推动的增长,带有不确定性和不稳定性。因此,我们公司的经济运行结构性矛盾没有实质性改变,新的发展驱动力也没有真正地创建。

2011年我们公司发展面临着很大的压力,一方面世博年创造的历史新高将成为大家今年的基数。百年一遇,千载难逢的世博机遇,让我们豫园商城每个经营者创造了辉煌,也给我们带来了新的挑战和考验,这是必须面对的现实。另一方面对支撑公司高增长的黄金板块依存度的日益增高客观上也是一种经营风险,而且容易忽视其他产业的发展。再则,企业运行管理成本、特别劳动力成本的上升也将成为未来一种趋

势,这方面一季度数据的反应,还是比较明显的。

所以我们前一阶段在与各子公司核定今年经济指标时的要求,既是对企业发展的自我加压,也是现状所迫的无奈,希望大家能理解。当然只有理解是不够的,凡事“预则立,不预则废”。如何应对面临的潜在危机,变压力为动力,这是我们每个经营者必须要思考的问题,也是必须迈过的一道坎。

豫园商城新一轮五年发展战略规划提出的发展模式,其本质是转型发展、创新驱动的企业发展思路和方法,其目标是把公司打造成为一家商业经营、商业投资与战略投资相结合的商业企业集团,成为多品牌经营、多元化投资、多文化融合的商旅文联动最佳示范区。因此我们各位领导要敢于面对挑战,转变观念,结合公司的五年发展战略规划,制订并细化各企业具有操作性的五年发展实施计划,摆脱商圈的束缚和资源的依赖,跳出5.3公顷,敢于向市场要“资源”、要“份额”、要“效益”。

对总部来说,今后的资源和机制要向敢于“走出去”、参与市场竞争的企业经营者倾斜。5.3公顷的豫园商圈主要任

务是调整经营结构、提升形象和品控,要把现有坪效尽量提升,把空置楼面充分利用,把文化项目嫁接上去,让更多的人来到上海到豫园、喜欢豫园。做精商圈的目的是为“走出去”做准备,今后公司增长的主要动力还得靠圈外,要向圈外要效益。每家企业在五年规划中都增加了“兼并收购”和“走出去”的要求,目的和意义就在于此。所以我们子公司经营者首先要转变观念,机制才能相应转变,人才梯队才能建立,发展思路才能形成。

直面挑战,化危为机,对各级经营者、管理者是一场严峻的考验。去年的世博会,我们凭着强烈的政治责任感、高昂的工作激情和高效的团队协作,出色地完成了任务,交出了一份令人满意的答卷。经受过世博会考验和洗礼的豫园人,也一定能够经受住今年的确保和挑战目标的实现。让我们发扬世博会期间凝聚成的“敢于担当、不辱使命的奉献精神;克难奋进,众志成城的团队精神;超越自我,敢于突破的创新精神;求真务实、爱岗敬业的实干精神”,向着豫园跨越式发展的更高目标努力攀登!

## 公司披露 2010 年年度报告

### 向全体股东按每 10 股派发现金红利 0.5 元(含税)

本报讯(董办)4月14日上午,公司董事会召开七届三次会议,审议、通过了《2010年度董事会工作报告》、《2010年年度报告及摘要》、《2010年年度利润分配预案》、《2010年度财务决算报告》、《2011年度财务预算报告》、《关于公司2011年度贷款和为子公司担保计划》等13项议案,并决定于5月18日召开2011年第二次股东大会(2010年年会)将以上议案交付审议。公司8名董事全部出席,董事长吴平主持了会议。

当日上午,公司监事会也同时召开七届二次会议,审议并通过了相关议案。

根据年报摘要,公司上下在2010年中紧紧围绕“参与世博、服务世博、奉献世博”的主线,积极推

进“做精豫园商圈、做强主营业务、做大战略投资、优化体系建设”四项重点工作,取得了营运品质提升、品牌影响扩大、行业地位巩固、经济效益大增的优异业绩,全年共实现营业收入120.70亿元,同比增长46.20%;实现利润总额8.85亿元,同比增长54.76%;实现净利润6.72亿元,同比增长39.72%,实现每股收益0.468元,同比增长了39.70%。

据此,公司2010年度利润分配预案拟以总股本14.373亿股为基数,向全体股东按每10股派发现金红利0.50元(含税)。以上相关公告和公司2010年年度报告,已按规定在4月18日《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》及上海证券交易所网站作了披露。

### □ 董办

公司2004年参与投资、发起设立招金矿业股份有限公司,2006年12月招金矿业股份有限公司在香港联交所成功上市,公司现持有招金矿业26.18%的股权,约3.81亿股。近年来,招金矿业业绩良好,在香港资本市场上股价表现优异,受到众多投资者的青睐。现将招金矿业在香港联交所网站上披露的2010年年报和董事会决议的部分情况介绍如下:

2010年,招金矿业实现收入40.98亿元(人民币,下同),同比增长46.51%;实现毛利23.11亿元,同比增长59.45%;实现净利润12.42亿元,同比增长了65.33%;公司董事会建议每股派发股息现金0.3元(未除税),现金派息率39.94%,并每股送红利0.5股,公积金转增0.5股,以高派息率回馈股东。同时,董事会通过了拟定非公开发行内资股和发行A股的议案。

2010年,招金矿业克服了因当地安全生产停产带来的不利影响,精心组织,迎难而上,黄金产量显著增加。公司共完成黄金产量达20.93吨,同比增加7.4%。其中,矿产黄金13.79吨,较去年同期上升21.93%。特别是埠外矿山企业实现了快速发展,黄金总产量达2.20吨,较去年同期大幅增长42.42%。在黄金销售方面,平均销售价格约为人民币276.87元/克,同比上升了

24.96%,比上海黄金交易所平均价格高出人民币11.03元/克。

2010年,公司积极实施对外扩展,共完成投资总额5.3亿元,成功收购了新疆清河矿业、和政鑫源矿业、凤城市鑫丰源矿业、广西龙鑫矿业以及辽宁白云金矿的股权,而新疆三峰山金矿50%股权的收购也将近完成。全年新增探矿权面积及新增采矿权面积分别达110平方公里及10.15平方公里,收购黄金资源储量46.8吨。在海外业务方面,公司亦审时度势、积极捕捉海外矿业权市场投资机会。投资200万澳元,成功认购澳大利亚Citigold公司2,000万股股权,为集团在更广、更深层次上拓展境外项目奠定基础。

2010年度招金矿业股份有限公司先后获得了香港董事学会“杰出董事会”奖、社会责任和投资者关系金奖、亚太卓越企业标准大奖等奖项,充分体现了资本市场对招金矿业的认同及肯定,招金矿业成为最具资本市场影响力的黄金股之一,并入选MSCI中国指数股。

## 招金矿业拟定回归A股

## “2011上海豫园国际茶文化艺术节”开幕



本报讯(王 韪)4月19日上午,经过精心筹备的“2011上海豫园国际茶文化艺术节”在商城中心广场拉开帷幕,并在九曲桥广场举行了开幕仪式。中国国际茶文化研究会副会长梁朝清、黄

浦区副区长吴成、市茶叶协会会长黄政、浙江嵊州、福建福鼎市领导和豫园商城总裁梅红健等分别在仪式上致辞、剪彩,并观看了风味浓郁的茶乡歌舞表演。(详见第4版)