

## 局一体化监督工作领导小组召开专题(扩大)会议 听取一体化监督“回头看”情况汇报

□ 纪委会 顾伟

9月5日上午,局一体化监督工作领导小组在新大楼614会议室召开专题(扩大)会议,听取一体化监督“回头看”情况汇报。会议由局党委书记、领导小组组长王鹤荀主持,局长、领导小组副组长李泽为及其他领导小组成员,领导小组办公室成员、局属单位行政主要领导以及投资、资产、采购等3个“回头看”检查组成员30余人出席会议。

会上,3个检查组分别汇报了各自牵头的“5项”重点指定任务完成情况以及对局属单位“5+N”任务清单整改落实开展“回头看”的总体情况、发现的问题与不足和相关意见建议。纪委会就开展一体化监督“回头看”的充分性和必要性作了补充阐述。

领导小组成员围绕本次一体化监督“回头看”的工作成效、存在的问题和不足、下一步工作方向等进行了认真点评,提出了针对性意见建议。

李泽为局长强调,要严控投资风险,保持长远眼光,避免非主业投资。要摸清家底,加强资产盘活利用,特别是做好项目后资产管理。要优化决策流程,避免久拖不决,丧失良好机遇。要科学选择采购策略,压实招标采购主体责任,切实筑牢采购领域风险防线。要聚焦常态长效,持续深化整改提升,推动一体化监督行稳致远。

王鹤荀书记充分肯定一体化监督阶段性整改成效,强调要坚定持续深化一体化监督的信心和决心。他指出,首轮一体化监督聚焦投资、采购、资产三个关键领域,反馈了一批实实在在的问题。经过几个月的积极整改,根据“5+N”任务清单制定的142条整改措施已完成88条,完成率达62%,工作成效明显。投资管理方面,业务处牵头修订完善了《局投资管理暂行办法》,各水上单位配套修订实施细则,特别是厘清了40-300万元中小型投资项目的模糊地带,从源头上堵塞了风险漏洞。资产盘活方面,财务处牵头建立了闲置及无效资产台账,工程船队盘活ROV、液压打桩锤和保持架

等设备,产生经济效益4000余万元,拖轮船队盘活4台50T电动变频定位锚绞车用于新建半潜船,上潜厂盘活出租车间1楼和办公大楼3楼部分房间,保障中心积极推进海救大楼出租招商。应收账款催收方面,财务处牵头制定了评估催收计划,工程船队收回3年以上应收账款876万元,工程船队和拖轮船队还创新运用“供应链金融平台”,盘活债权4617万元支付货款,体现了攻坚克难的智慧和主动作为的担当。采购管理方面,规划处修订了采购管理办法,制定了通用产品目录,设立了指导价,特别是启动编制了数智化统一采购平台建设方案,这是提升效率和规范性的治本之策。工程船队建立了供应商黑名单机制,三用船队成立采购小组并明确技采分离,保障中心拓展供货渠道改变单一依赖,都是扎紧制度笼子、提升管理水平的积极实践。这些成绩的取得,是全局上下共同努力的结果。这充分证明,一体化监督是发现问题、解决问题、推动工作的有力抓手,是提升内部治理效能、实现高质量发展的有效途径。

王鹤荀书记指出,在看到成绩的同时,整改工作还存在一些问题和不足。一是思想认识仍需深化。有的干部职工对一体化监督的认识还停留在“过关”“应付检查”的层面,存在“一阵风”“运动式”的错误观念,缺乏刀刃向内、自我加压的主动性。这种心态不扭转,整改就容易浮于表面、流于形式。二是整改成效有待提升。有的整改措施“就事论事”,缺乏系统性和前瞻性。有的措施推进力度不够,落地



监督还不够精准有力,作为局领导的参谋助手,对业务条线“基本盘”的掌握还不够。处室与单位之间、单位与单位之间,信息共享、经验互鉴的良性互动格局尚未完全形成。有的单位班子成员存在“行政负责就是一人负责”的误区,未能形成齐抓共管的责任共同体。这些问题,制约着整改效果的巩固,影响着内部管理效能的提升,必须引起高度重视,认真加以解决。

王鹤荀书记强调,从现在到年底还有宝贵的4个月时间,明年一体化监督将转入常态化运行,要以此为契机,锚定“5+N”任务清单,一件一件抓落实,一项一项求实效,特别要在常态长效上下功夫,着重做好以下四个方面工作:

一是要进一步深化思想认识,不断强化政治自觉和行动自觉。部救捞局党委部署开展的一体化监督,是推动全面从严治党纵深发展、提升内部治理效能的重要制度安排。局党委选择投资、采购、资产这三个领域先行先试,就是要集中力量攻坚克难,推动关键领域的政治生态和管理生态持续向好。这不是束手束脚,而是保护干部、规范管理、提升效能、防范风险,最终是为了让大家更高效、更规范、更安全地干事创业。明年常态化运行后,各处室要将职能监督、联合监督作为履职尽责的“规定动作”,与修订后的处室职能职责紧密衔接,真

正构建起“一体两翼”的工作格局,彻底扭转过去职责不清、情况不明、权威不足的局面。

二是要进一步落实“过紧日子”要求,精打细算提升效益效能。局当前经营形势向好,但更要居安思危,把来之不易的每一分钱都花在刀刃上。要坚持审慎原则,认真做好投资项目前期论证和风险评估,确保合规性、可行性和长期效益。要将资产保值增值融入日常管理,面对大量闲置资产,相关领导干部要有“坐不住”的紧迫感和“负罪感”。要加大超期应收账款催收力度,学习借鉴运用“供应链金融”等有效方式,变被动等待为主动出击。要穷尽一切合法合规手段,切实维护单位合法权益。要规范采购工作,严防重大违规违纪违法行为发生。

三是要进一步健全完善长效机制,强化数字赋能提升管理效能。要优化制度流程,在吃透法律法规和上级政策的基础上,结合实际,将整改中行之有效的做法及时总结提炼,固化为制度机制。重点是细化操作流程和标准,解决“最后一公里”问题,真正形成“制度管权、流程管事”的刚性约束。要强化数字赋能,规划处牵头的数智化统一采购平台建设,是提升采购规范化、透明化、高效化的关键一招,各方必须通力协作,蹄疾步稳加快推进,确保尽快落地见效。以此为契,推动实现“管理目标化、目标制度化、制度信息化、信息数字化、数字智能化”,用最低的成本实现最高的管理效能和最强的风险防控能力。要打破信息壁垒,领导小组办公室、各职能处室要搭建平台,定期组织经验交流会、案例分享会,让好经验好做法在全局开花结果,实现“大家好才是真的好”。

四是要进一步压紧压实整改责任,确保件件落实、事事见效。各单位行政“一把手”是整改第一责任人,必须亲自抓、负总责;班子成员要认真履行“一岗双责”,主动认领任务,绝不允许“事不关己”。领导小组办公室要加强统筹协调和督促检查,职能处室要持续跟踪问效,对进展缓慢、效果不明显的要及时督促提醒,确保在明年年初的整改汇报会上交出令人满意的答卷。

## 2025“感动上海”十大年度人物揭晓 上海打捞局胡建光荣上榜!

□ 党群处 张栋辉

总有一种感动,让人心生力量。由上海市委宣传部、上海市文明办共同开展的2025“感动上海”年度人物推选活动(第十四届)于日前揭晓名单。交通运输部上海打捞局救捞工程船队潜水队长胡建荣获2025“感动上海”年度人物称号。

“暗流之中,他与死神抢夺生机;波涛之下,他让历史浮出水面。江河湖海中,有多少未解之谜,他无畏生死挑战,一一作答。他带来的感动,是使命必达,为公众带来慰藉,为城市践行誓言”这是“感动上海”评委会给予胡建的颁奖辞。

9月22日上午9时,揭晓活动电视节目在东方卫视播出。节目中,胡建深情讲述自己的潜水故事,带领现场观众回顾一次次争分夺秒、惊心动魄的救援瞬间,感受交通救捞人在保障海上人民生命财产和海洋环境安全、助力上海国际航运中心建设的奋斗历程中带给上海这座城市的感动,展现了新时代交通救捞人奋力加快建设交通强国,努力当好中国式现代化的开路先锋的信心和决心。



风再狂,总有人攥着微芒;水再冷,总有人冲破沧浪。投身交通救捞事业25年来,他作为国家深潜第一人,2006年实现中国饱和潜水“零”的突破,2014年他又成功将五星红旗插入了313.5米的大海深处,一次又一次刷新了我国饱和潜水最深下潜纪录。他高效执行了韩国“世越号”、“长江口二号”古船整体打捞,重庆万州坠江公交车应急救援,“隆庆1”轮碰撞事故应急处置等百余次国家海上专项保障任务和应急抢险救捞项目。曾荣获全国先进工作者、全国五一劳动奖章、上海市五一劳动奖章、全国技术能手、交通运输部“最美搜救人”、“感动交通年度

人物”等荣誉。

2025“感动上海”年度人物中,有攻坚克难、开拓创新的科技尖兵;有忠诚履职、使命必达的行业先锋;有挺身而出、守护生命的凡人英雄;有自强不息、勇敢追梦的励志榜样;有无私奉献、孝老爱亲、激励人们向善向上的模范践行者;还有热心相助、情系上海的国际友人。他们于平凡中默默坚守,于危难中无畏前行,于实干中卓越攀登,汇聚成温暖而震撼的感动力量,共同诠释了上海这座城市的精神品格。

从9月22日起,本市新闻媒体、新媒体平台将集中推出先进事迹报道,公益宣传平台将展播人物海报和专题宣传片,地铁人民广场站等将推出主题展,激励广大干部群众以榜样为引领,向上向善、勇毅前行,千字当头、奋力一跳,为上海加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市凝心聚力、做出贡献。

总有一种感动,给予我们力量  
总有一种感动,激励我们前行  
当感动成为城市的心跳  
每一个平凡奉献者都是照亮时代的星辰  
因他们感动!为他们点赞!

□ 工程船队 林俊杰

9月21日凌晨,随着最后一组动态管夹具精准安装至HOLDBACK基盘,东海西湖区区域气田滚动项目关键节点——软管铺设作业顺利完成。此次作业由“群力”轮承担,实现了6.7公里静态管与251米动态管的成功铺设,项目取得重要进展。

东海西湖区平均水深约88.4米,气候复杂,全年适宜作业的“天气窗口”仅有短短数月,且时常被突发性风浪打断。此次施工由BYT-WHPB至BYT-WHPA新建6寸混输软管。施工期间,“群力”轮与ROV团队紧密协作,依托船舶动力定位系统与水下机器人精准操作,顺利完成静态管铺设。

动态管铺设是项目关键环节,其精度直接决定后续油气输送的稳定性。原方案计划使用“群力”轮350T吊机牵引平台绞车钢丝绳,将6寸动态管末端通过张紧器后抽拉下放。但因突发7级以上大风、涌高3-4米的不利海况,远超350T吊机的安全作业阈值无法起吊。“吊机不能动,但工期不能等!”徐军林总监立即组织团队调整方案,改用25T绞车配合牵引系统,分段完成动态管下放与对接。

方案确定后,团队紧急调配25T绞车及专用牵引索具, (下转第2版)

『群力』轮圆满完成东海软管铺设作业