

百廿初心江海为证 凝心聚力书写荣光

写在中交上航局成立120周年之际

本报评论员

化的高质量发展征程上。

百廿征程铸就辉煌，薪火相传践行使命。1905年，为疏浚黄浦江航道，浚浦工程总局应运而生。在列强环伺、积贫积弱的年代，上航局的前辈们肩负起振兴民族疏浚的重任，以坚韧不拔的毅力和敢为人先的勇气，开启了中国自主疏浚的历史篇章。从治理黄浦江到吹填复兴岛，从抗战时

期的“弃业从戎”到新中国解放前的“保船护产”，上航局围绕“交通强国”“海洋强国”等国家战略和“一带一路”建设，聚焦主责主业，积极补链强链固链，进一步明确高质量发展发展的硬道理，成为国家水运建设的中坚力量，通过建造“国之重器”——“新海鲲”轮、“新海鲨”轮等施工装备，提升工程建设质量与效率。同时，一系列“超级工程”也见证了上航局在国家重大战略中的关键作用，更为中国疏浚业赢得国际声誉。这些工程不仅极大地提升了国内外港口的通航能力，带动了区域经济发展，更彰显

了上航局“服务大局、勇于担当”的企业精神。成就的取得，离不开全体上航人的团结奋斗，更彰显了央企服务国家发展大局的使命担当。

展望未来勇攀高峰，创新引领书写新篇。“于高山之巅，方见大河奔涌；于群峰之上，更觉长风浩荡。”站在新起点上，上航局将坚定扛起疏浚业“国之重器”的责任担当，深入贯彻中交集团“1545”总体战略和“123456”总体方针，聚焦“一核四新”业务领域，进一步明确在服务国家战略中找准定位、在行业变革中抢占先机、在全球化竞争中提升核心竞

争力的路径方向，为切实提升我国疏浚业的韧性和竞争力贡献力量。展望“十五五”，上航局将主动融入抢抓新一轮科技革命和产业变革、穿越行业周期的改革发展浪潮，提升产业“含金量”“含绿量”“含新量”，加快建设世界一流企业，为“交通强国”“海洋强国”建设注入强劲动能。

百廿征程波澜壮阔，百廿初心历久弥坚。我们全体上航人通过奋斗，披荆斩棘，走过了曲折的万水千山；我们还要继续奋斗，勇往直前，创造更灿烂的辉煌明天。胸怀千秋伟业，恰是百年风华。站在新的历史交汇点上，我们要以百廿积淀为基，以时代使命为航，用更坚定的意志、更卓越的作为，继续书写无愧于时代、无愧于历史、无愧于人民的绚丽篇章！

百廿征程波澜壮阔，百廿初心历久弥坚。我们全体上航人通过奋斗，披荆斩棘，走过了曲折的万水千山；我们还要继续奋斗，勇往直前，创造更灿烂的辉煌明天。胸怀千秋伟业，恰是百年风华。站在新的历史交汇点上，我们要以百廿积淀为基，以时代使命为航，用更坚定的意志、更卓越的作为，继续书写无愧于时代、无愧于历史、无愧于人民的绚丽篇章！

百廿征程波澜壮阔，百廿初心历久弥坚。我们全体上航人通过奋斗，披荆斩棘，走过了曲折的万水千山；我们还要继续奋斗，勇往直前，创造更灿烂的辉煌明天。胸怀千秋伟业，恰是百年风华。站在新的历史交汇点上，我们要以百廿积淀为基，以时代使命为航，用更坚定的意志、更卓越的作为，继续书写无愧于时代、无愧于历史、无愧于人民的绚丽篇章！



江 声 入 梦

陈章元

我的床头摆放着《上海航道局局史》(以下简称《局史》)。暖黄色的封皮由崭新变得陈旧，边角在江风海雾的浸润下已然泛白、起毛。它静静地摊开，宛如一幅展开的一百二十年画卷。随手轻抚，那些密密麻麻的铅字仿佛都鲜活起来，化作轮机沉闷的轰鸣声、桅灯穿透夜雾的孤光，以及一声划破江面的汽笛长鸣。还有一代代前辈们被江风吹得粗犷的谈笑。这本书，与其说是一本普通读物，不如说是一把钥匙，总在夜深人静之时，为我打开一条通往时光深处的大江航道。

《局史》里，年代可以用耳朵来分辨。20世纪前半叶的篇章，读起来是木船吱呀的摇橹声，是人力拉纤时沉郁的号子声，那是一种“筲路蓝缕，以启山林”的艰辛。第一代上航人，便是那号子声里跳动的音符。我从未见过他们，只在泛黄的照片上，见过一张张被江上烈日与风霜雕琢得沟壑纵横的脸庞，以及一双双异常沉静、望向远方的眼睛。据说，他们那一辈人与江底直接较量。一艘小小的方驳、几副沉重的抓斗，便是他们挑战江流的全部家当。那时的航道，是一寸一寸“抠”出来的。书页间那些看似冷静的疏浚方量记录，于我而言，是开拓者们用筋骨与意志，为这条大江刻下的最初深度。他们曾在月黑风高的夜晚，用麻绳

丈量水深，用竹竿探测暗礁，每一寸航道的延伸都浸透着盐粒般的汗水，每一组数据的记录都凝结着血肉之躯与江涛的搏击。

到了第二代上航人投身事业的那个建设高潮涌起的火热年代，书中的声音陡然雄浑起来。那是链斗式挖泥船“咣当咣当”的链斗声，是泥泵泵“隆隆”的咆哮声。他们的青春，便是在这钢铁巨兽的轰鸣中度过的。我的老师傅常跟我说起，那时船上条件依旧艰苦，夏天机舱像个蒸笼，冬天江风如刀割，但人的心气儿却像那不断增大的船舶马力，越来越高昂。他们亲历了从“海龙”号到“新海龙”轮的更新换代，见证了我们从内江内河迈向近海、远海的步伐。心中那幅日益绵密、向海延伸的“沿海港口航道图”，每一条新增的航线，都是那一代航道人以实干为笔、以汗水为墨绘就的壮阔诗行。老师傅总爱摩挲着“海龙”号的老照片，说那铁壳船头撞开冰凌的脆响，比任何钟声都更动听。

如今，轮到我们这一代上航人了。我的航海日志里，记录的是另一种声音。那是“航浚4017”轮等新一代国产智能化挖泥船在智能控制台上发出的键盘清脆敲击声，是数字航道系统运行时数据流淌的静谧之音。我们传承的武器，从肉身的经验与气力，进化为数据的模型与算法的指令。我这似乎是前辈们难以想象的



航道梦 上航情

赵政

大江奔腾，日夜不息；慷慨长歌，悠悠未央。当岁月的指针回溯两个甲子，1905年的黄浦江畔，浚浦工程总局应运而生，此乃上航局之前身。一百二十载，波澜壮阔。昔日，上航局宛如“小舢板”，依赖外来器械疏浚港池；如今，已化身为“巨轮”，手握大国重器，纵横驰骋于万里海疆。

这条航道的起点，写满了创业维艰的坚韧。曾几何时，面对积贫积弱的国土，第一代上航人怀揣梦想，在设备简陋、技术受制的环境中摸索前行。长江口的滚滚波涛，记录了他们以人力挑战自然的倔强身影；黄浦江畔的点点灯火，见证了他们为初生的民族航运业开辟通途的执着。那是一段用脚步丈量水纹、用意志对抗风浪的岁月，胼手胝足，风雨兼程，将艰苦奋斗的基因深深镌刻进企业的血脉之中。这份基因，历经战火硝烟的洗礼，穿越计划经济的春潮中激荡，始终是上航局劈波斩浪最深沉的力量源泉。

航道的延伸，跃动着改革创新的澎湃脉搏。时代的浪潮奔涌，上航局勇立潮头，以敢为人先的魄力，实现了从传统疏浚向现代化、综合性建设的华丽转身。目光转向那“世纪工程”长江口深水航道治理，上航局一大批具有自主知识产权的耙吸挖泥船在此集结，它们如同移动的国土，以磅礴之力，将“长江黄金水道”的梦想

化为现实，打通了长三角通向世界的咽喉要道。在洋山深水港的建设中，上航人更是以精卫填海般的毅力，描绘出东方大港的壮丽图景。这不仅是吨位的提升、方量的突破，更是核心技术从跟跑、并跑到领跑的跨越，是上航人将命运牢牢掌握在自己手中的生动写照。

在此，我们能够看到无数劳动榜样的身影，从云贵高原的璀璨明珠洱海，到东北沃野的五大连池，从塞上江南石嘴山的黄河之畔，到江南水乡的嘉兴南湖、环巢湖湿地，一个个身影宛如技艺高超的“医师”，凭借他们的智慧，推进着一个个国家级的水生态保护与治理重大项目。他们让受损的湖泊重泛碧波，让退化的湿地恢复生机，把“山水林田湖草是生命共同体”的宏大理念，细腻地书写在祖国大地上。站在新起点上，上航局勇扛“国之重器”的使命担当，进一步聚焦主责主业，提升产业“含金量”“含绿量”“含新量”，成为新时代高质量发展的标杆实践。

百廿征程，风华正茂。站在历史与未来的交汇点，我们回望来路，感念创业之艰、奋斗之荣；我们展望前程，满怀创新之志、发展之信心建设的华丽转身。目光转向那“世纪工程”长江口深水航道治理，上航局一大批具有自主知识产权的耙吸挖泥船在此集结，它们如同移动的国土，以磅礴之力，将“长江黄金水道”的梦想

便捷。然而，当我凝望屏幕上的数字河流时，耳畔却总回响着那遥远的、来自历史深处的号子与轰鸣。

那声音，从未消逝。它沉淀在这本《局史》的每一页纸浆里，奔流在我们疏浚维护的每一条航道中，最终，汇入我们的血脉，成为一种精神的传承。我终于明白，早期开拓者们赋予这条大江以“形”，让天堑有了“坦途”的轮廓；艰苦创业的前辈们赋予大江以“力”，让“坦途”足

以承载时代的重量。而接过接力棒的我们这一代，是要赋予大江以“智”，让这条流淌了千百年的黄金水道，感知更敏锐，运行更高效，生命更长久。变的是技术与装备，不变的是那份“向水而行、为国拓航”的初心。这份初心，在数字时代的浪潮里愈发清晰——它不仅是破浪前行的勇气，更是将个人航迹融入国家航道的使命感，让每一代上航人都能在时代的坐标中，找到属于自己的锚点。