

公司各单位热议2024年工作会精神

编者按:近日,公司召开2024年工作会,各单位积极响应,掀起学习贯彻会议精神的热潮。

勘察设研公司

勘察设研公司将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,贯彻落实上级部署要求,立足“一高地三聚力”总要求,按照“322N”高质量发展布局,落实勘察设研公司党委总体工作部署,科学谋划,精准发力,奋力推进企业的改革与发展,不断提高企业高质量发展能力与水平。

一、讲政治,正作风,抓实效,在突出特色党建、把握发展方向方面,实现更大突破



突出政治引领,把深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务,以提升组织力为重点,分类施策,精准发力,切实把学习效果转化为政治能力、思维能力和实践能力。以落实“两个一切”为目标,增强基层党组织的党建活力,聚焦价值创造,凝聚发展力量,形成党建与生产经营“双融合、双促进”良性循环。持续深入推进巡察整改,加强对整改成效的评估分析,动态完善调整,确保问题清仓见底、体制机制得到完善、标本兼治巩固整改成果。

二、抓重点,强引领,开新局,在激发经营活力、推动业务增效方面,实现更大突破

勘察设研公司将力争创“综合甲”为动力,进一步解放思想、创新思维方式,不断增强发展能级,提升运营质效,争创中交集团三级公司专业领航“排头兵”。坚持“三个导向”和“统筹协同”经营,聚焦“三重”策略,着力推动勘察设计业务增长。加强“设计引领”和“两个机制”建设,夯实经营体系根基,激发内部创造力,全方位提升市场经营活力。重视同局内施工业务协同联动,积极为局内重大项目经营提供服务支撑。强化数字化赋能,不断提升业务、管理、生产数字化建设。

三、抓落实,促提升,聚合力,在压实安全责任、严格风险内控方面,实现更大突破

持续抓好责任落实与考核,不断强化各级负责人“安全环保第一责任人”意识,督促业务部门真正做到“三管三必须”。开展风险管控信息化建设,建立健全各类风险清单库,不断促进应急能力再提升。积极探索财务由“核算型”向“管理型”转变路径,结合财务信息化建设,实现企业财务转型,更好地服务业务。强化“两金”管理,将“两金”管控目标举措前移至经营管理前端,加强源头和过程管控。加强内部控制和风险监控,巩固“合规管理深化年”专项

工作成果,强化问题整改,建立长效机制。持续开展“法律服务债权清收攻坚战”专项活动,聚焦重要领域和关键环节,以审促改、以审促治,提升审计监督效能。

中港疏浚公司

作为百年上航核心主业的传承者,中港疏浚公司党委认真落实习近平总书记“2·26”重要批示精神,全面贯彻落实“一高地三聚力”总要求,锚定“一保一争一创”总体目标,聚焦“三核三优”发展路径,深入推进“高质量发展提升年”重点任务,奋力推进三级公司深化改革高质量发展和世界一流企业建设再上新台阶!

一、把握高质量发展深刻内涵,在践行战略、推动发展上压实责任

中港疏浚公司党委将不断提高企业核心竞争力和增强核心功能,加强价值创造,全力当好经济增长“压舱石”。要把“建设世界一流疏浚企业”作为发展的根本方向和唯一出路,精准对标一家欧洲公司,实化对表举措、开展清单式管理,在加快建设世界一流中走在前



列、作出表率;要把“量质齐升”的高质量发展要求内化于心、外化于行,守好优势地位,大力开拓海外市场、海洋业务,保持有营收的新签合同额合理增长,创造有现金流的利润;要统筹把握好“稳”与“进”、“立”与“破”的关系,坚定不移立起新导向,新举措、新风尚。

二、紧盯高质量发展主攻方向,在挂图作战、高效履职上务求实效

中港疏浚公司党委将牢牢把握高质量发展首要任务,突出“核心主业、工程项目、科技创新、人才队伍”四大主攻方向。要扛鼎而行打造港航疏浚业务高地,加快推进技术研发应用,加大疏浚装备升级、加强安全支撑力构筑,夯实港航疏浚业务“五化”的根基;要按照“铸就高端人才、深造成熟人才、培育后备人才、孵化紧缺人才、锻造青年人才”五个维度,着力打造一批覆盖主责主业、梯队结构合理、能征善战、管理专业、技术精通的各领域领军人才。

三、聚焦高质量发展重点任务,在统筹施策、扭住关键上加压奋进

中港疏浚公司党委将聚力抓稳增长重点任务,坚定不移做大工程,坚定不移做优海外,坚定不移做精项目,制定项目穿透式管理实施方案;聚力夯牢核心竞争力优势,推进人才强企行动,践行科技优先发展,打造港航疏浚科创分中心,做精做细船舶管理;聚力深化改革发展任务,滚动修订“三年登高”行动计划,推动“四能”改革走深走实,扎实推进“做实资产”专项工作;聚力防范化解风险隐患,深入推进“两金”三年攻坚专项行动,持续完善“合同、合规、内控、法治”四位一体运行机制;聚力打造“党的建设高地”,狠抓“思想政治建设、党风廉政建设”,以更高站位扛起强根固

魂“新担当”。

上海交建公司

2024年,上海交建公司全面贯彻党的二十大精神,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深化落实习近平总书记“2.26”重要批示精神,认真贯彻落实中央经济工作会议部署和国资委央企负责人会议要求,以服务生产经营、推进企业发展为主线,以提升职工队伍素质为重点,以加强自身建设、建设学习型企业为根本,着力深化改革创新,团结动员广大职工为上海交建公司早日实现“现代新交建”新愿景贡献力量。

一、高举伟大旗帜,勇担时代重任,以高站位续写高质量发展新思想

在强化理论武装、夯实思想根基上持续提升。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作,严格执行“第一议题”制度,持续提升理论学习的系统性与规范性。持续做好第二批主题教育成果巩固,以解决实际问题为导向,进一步将主题教育成果和各部门各项目深度融合。深刻把握上海交建公司第三次党代会重要精神,以此为新起点,将党的谋篇布局体现到工作的各方面,真正实现规划和实践的良性互动、有机结合,推动各项部署落到实处、取得实效。

二、坚定发展信念,塑造竞争内核,以高水准打造高质量发展新交建



注重提升增加值,全力做好经营前端,坚定打造上航局“生态环保专业高地”,积极梳理不同类型水体治理工程经验,形成因地制宜可推广的治理方案,有力抬高水生态治理业务品牌和规模。提升子品牌经营能力,以两艘铺排船为载体,系统包装升级,实现低碳、绿色、智能目标,为后续水运业务拓展提供保障。注重提升品牌价值,关注表外资产,不断提高子品牌附加值和引领力,加快建设“头部”企业,推进资质升级、领军人才培养等发展举措,充分运用融媒体,使产出效果扩大化、效能化,不断做强做优做大。

三、锻造全面优势,点燃发展引擎,以高要求激发高质量发展新活力

以科技驱动创新,坚持“创新制胜”,秉承“并蓄寻源,智创交建”理念,加快打造原创技术策源地,围绕增强自主创新能力,成为原始创新和核心技术的需求提出者、创新组织者和、技术供给者、市场应用者。紧抓引领市场发展的重大关键技术、前沿技术和战略储备技术,切实发挥科技创新驱动重要作用。坚持市场化导向,以产业链布局创新链,推动创新链与产业链深度融合,加快探索产业技术研发与成果转化新机制,推进技术创新、成果运用、产业发展协同联动。加强“涉水”“涉土”和“涉绿”业务技术前沿研究应用,不断提升行业竞优能力。

中交水利公司

中交水利公司将全面贯彻落实两级集团和上航局工作会议精神,牢牢把握上航局铸造“六大硬核优势”、实现“四个深化提升”工作部署,深度融合“322N”三级公司高质量发展体系,稳中求进、以进促稳、先立后破,在争当中交集团高质量发展“头部”三级企业“排头兵”新征程上争先进位、再立新功。

一、进一步提升“稳中求进”的质效,聚焦“量的合理增长”,定方向、抢市场

专注主业、做强专业,围绕港航、水利、市政三大主业持续发力,不断优化“卓越港航、智慧水利、宜居城市、休闲文旅”业务结构,持续提升水利业务占比,主动融入大局、服务全局,在打造“四大专业高地”中做出更大支撑。坚决扛起主责区域市场经营责任,持续深耕浙江“家门口”市场,积极拓展湖南、广西重要市场,培育河南、海南机会市场;坚定践行“海外优先”,深挖重点海外市场,在现有业务基础上,努力推动市政、水利业务“走出去”。

二、进一步增强“以进促稳”的动能,聚焦“质的有效提升”,控成本、强管理

持续加强和改进党的领导、党的建设,扛牢主体责任,强化党建与业务深度融合,引领保障企业高质量发展;把握新一轮国企改革深化提升行动,统筹落实中交水利“十四五”规划和高质量发展“三年登高”行动,加速推进水利资质升特,加快启动测绘公司“滴水计划”,持续推动港务公司专业化发展;锚定“一利保持稳定、五率持续优化”目标,建立健全分包链、供应链黑、白、红名单,严格落实“从严管、管得住”要求;突出项目成本中心和效益中心地位,持续加强项目全面成本和预算管理,推动在建项目高水平履约、高目标盈利。



三、进一步夯实“先立后破”的根基,聚焦“核心竞争力的显著增强”和“风险的全面可控”,扬优势、筑防线

重视品牌业绩积累和市场信用维护,强化项目创优,打造更多平安工程、绿色工程、廉洁工程、品牌工程;树牢“科技强基、人才强基”鲜明导向,着眼产业前沿发展趋势,有针对性地开展关键技术攻关,系统谋划构建与企业高质量发展需求相适应的专业人才队伍结构;坚定不移筑牢大安全防线,健全完善“层层负责、人人有责、各负其责”的工作体系,守牢安全、环保、质量这一生产经营的红线、底线、生命线;重视关口前移,紧盯招投标、合同签订、资金收付等重点领域,统筹抓好合规管理体系和制度体系建设;加强项目全周期审计和结果运用,扎实推进纪检、巡察、审计、财务、法律等一体化“大监督”工作。