

抢抓形势机遇 强化政治担当 全力以赴奋战高质量稳增长目标任务

——深入贯彻落实上半年生产经营工作会精神(上)

近日,公司召开2022年上半年生产经营工作会,用着眼“三个统筹”、做到“三个坚定不移”部署下半年工作。公司各单位积极宣贯、迅速落实,全力抓好核心能力和优势主业建设,走好“高质量、稳增长”的发展道路,以优异成绩向党的二十大献礼。

勘察设研公司

勘察设研公司党委下半年将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,以高质量党建引领高质量发展,切实把思想和行动统一到上航局党委工作部署上来,以“一竿子到底”的担当作为,高效抓好工作落实,以实际行动践行“高站位大视野、高水平大格局、高质量大力度”的发展要求,全力以赴奋战全年高质量、稳增长目标。

一是高站位谋划,强化党建引领,把握主业主责定位,立足全局协同及公司实际,分类推动优势、重点和探索业务发展,立足长三角主战场,确保重大项目落地,确保完成勘察设计业务合同额目标;大视野布局,着眼市场和行业,对标一流,坚定推动战略落地,加快推动资质升级,制订争创“综合甲”行动方案。

二是高水平建设,以科技创新巡察为契机,找准科技创新工作堵点,持续健全科技创新工作体系,建设“上海市河湖生态修复技术中心(筹)”;大格局创新,抓实核心技术攻关与成果转化,明确科技成果转化效益评估方式、规则,聚焦水环境、海洋、数字化等市场需求,推动科技攻关靶向发力,探索数字化业务发展模式。

三是高质量落实,认真筹备召开勘察设研公司第二次党代会,凝心聚力守底线、求实效。加强治理体系建设,完善经理层契约责任管理,落实全面预算管理,创营收、控两金、降成本,提升治企管企质效;大力度改革,深化人事、分配制度改革,以效益为导向,优化评价考核、薪酬分配;强化数字化赋能,完成数字化建设顶层设计,推动组织架构、资源配置的适应性调整,探索“平台型”组织建设。

中港疏浚公司

中港疏浚公司党委下半年将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,夯牢基层堡垒,提升发展质效,坚定不移做精做强疏浚主业,坚持不懈强化核心竞争力、行业引领力、国际影响力,坚决扛起“压舱石”的使命责任,在奋战高质量稳增长目标任务的征程上主动担当作为,以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

一是坚持高质量党建引领。系统推进党建信息化建设工作,深入打造、宣传、推广基层党建标杆和党员示范岗创建工作。统筹抓好“红色之舟·效益至优”党建品牌创建、“领航”企业文化推广实施、中港疏浚公司成立50周年系列庆祝活动等重点任务,不断激发基层创新创效的热情活力。建立党史学习教育常态化长效化机制,用好用活“我为群众办实事”线上平台,不断增强职工群众的获得感、幸福

感、安全感,打通党员联系服务群众“最后一公里”。

二是强化高质量安全保障。层层压实安全主体责任、监管责任,以最严标准、最高质量做好党的二十大服务保障工作。深入推进安全专项工作,持续开展安全隐患大排查大整治,全面推进合同全生命周期管理和项目全过程风险管理工作,切实巩固“双控”体系常态化运行,着力构建“大安全”格局,为顺利实现年度目标保驾护航。

三是提升高质量管理效能。紧扣总体战略和主业定位,坚持“专业化”与“区域化”相结合,完善资源配置方式,致力于在疏浚领域做精做专、在区域市场做实做细。践行“1234”发展路径,聚焦措施制定、效果执行和考核评价,推进中港疏浚公司改革发展三年行动方案落地落地。加强市场分析、对接海外项目、强化标准化管理、推进重难点项目、加大管控区域化力度等重点工作,提高发展质效、打造发展能级。推进职务职级管理,完善轮岗交流机制,进一步压实主体责任、刚性考核奖惩,突出改革本质、巩固改革成效,将优质干部作风转化为企业管理效能。

上海交建公司

在中交集团“高质量发展落实年”总基调和上航局“全面建设高质量发展新上航”蓝图的指引下,上海交建公司将坚定不移凝聚高质量稳增长思想共识,争当实践者,争做行动派,坚定迈进“百亿目标”,不断打造专业化能力,打造企业核心竞争优势,为高质量稳增长提供重要支撑。

要以打造基础设施、生态环保、交通建设为业务发展定位,抓住水运、市政、生态市场机遇,挖掘打造一批利润率高、示范性强、带动性高的项目,逐步确立主营业务和培育业务,将思想观念、发展模式、工作行为同新发展需求紧密结合,加强规范合作深度。

要以打造专业化能力,提升核心竞争力为重要发展路径,不断积累专业领域技术、研发核心专业装备和打造专业技术团队,加快形成市场、生产一体化新体系,推进“加强三个建设 争做一个典范”专项行动落到关键部位,以打造专业化能力切实提升核心竞争力,闯出一条高质量发展的路子。

要以打造“百亿企业”为目标,加强高水平开放合作,形成融合发展新格局,打造新的业务增长点,努力成为疏浚企业转型升级新样板,贯彻集团“大交通”“大城市”战略,抓住当前“适度超前开展基础设施投资”和“加快建设全国统一大市场”的宝贵机遇和发展窗口,坚持“市场为先、市场为大”,压实各层级市场经营责任,不断把现有资源、品牌基础做强做大做优。

中交水利公司

下半年,中交水利公司坚决贯彻两级集团和上航局“高质量稳增长”各项安排部署,锚定“两增一控三提高”目标,统筹推进“稳增长、防风险、促改革、强党建”各项工作,全力冲刺年度目标任务。

一是加强党建引领,厚植高质量稳增长的政治优势。把迎接、宣贯党的二十大精神作为首要政治任务,大力传承弘扬上航局和中交水利公司的优良传统,推动党的领导更加坚强、基层党建价值更加凸显、党员先锋模范作用更加明显,为高质量发展提供坚强的政治保障。

二是聚焦主责主业,加快转型升级专业化发展。深入践行集团三级公司专业化发展的要求,贯彻落实上航局对中交水利公司的发展定位,巩固传统领域优势、补齐转型领域短板,全面推动中交水利公司在传统港航和特色市政领域做强做优做大,在开拓水利水电业务市场上深化研究具体路径,深入推进细分领域做精做专。

三是扛起属地经营责任,全面拼抢责任区域市场。充分发挥中交水利公司扎根宁波半个世纪的区位优势,深耕浙江、逐鹿中原、开拓两湖,紧紧抓住水利业务发展、重大项目经营攻关、港航特级资质获批三大机遇,紧盯重点项目,加强跟踪策划,提升区域经营能力,培育区域竞争新优势。

四是狠抓项目推进,提升项目精益化管理水平。全力推动在建项目施工和新中标项目开工建设,多做产值、多创利润。进一步加强扁平化、区域化、标准化项目管控,加大项目策划、组织落实和成本管控,提升项目管理全过程的精益化水平,打造一批标杆性项目。

五是深化全员赋能,激发干部员工队伍活力。坚持“以业绩论英雄”的导向,进一步优化调整干部队伍,发挥绩效考核指挥棒作用,充分激发队伍动力活力。落实“全员赋能提升三年行动”,深化全员素质提升,加大人才赋能培养,打造与中交水利公司发展相适应的专业化人才队伍。

六是强化合规管理,确保高质量发展大局稳定。坚持统筹疫情防控和生产经营不放松,深入开展安全生产提升行动,夯实安全生产“最后一公里”。紧盯重大经营、合同履约、“两金”压降等重要环节,强化合规管理和全面风险管控,有效防范化解各类重大风险。

中交浚浦建科

在中交集团“高质量发展落实年”总基调和上航局“全面建设高质量发展新上航”蓝图的指引下,中交浚浦建科将坚定信念、迎难而上、锚定目标、实干担当,坚决打赢下半年的生产经营攻坚战,高质量完成好全年目标任务。

一是聚焦生产经营,全力以赴完

成年度目标。在生产方面,要抢抓进度,达产超产;在经营方面,抓好核心区域,拓展属地化经营。

二是聚焦管理升级,推动高质量发展。要积极稳妥推进总部机构改革和全员竞聘出实效,多措并举推进公司治理体系规范升级,有序完成“高质量发展落实年”各项任务,夯实建筑工业化特色发展基础。

三是聚焦发展动能,推进团队建设提升。要科学制定人才发展规划(2022-2025),做好人才孵化总结和职务职级体系应用,推动人才条线化管理。

四是聚焦本质安全,增强安全环保管理实效。深入落实安全风险分级管控和隐患排查治理工作要求,严格执行动态辨识管控不动摇,切实建立长效机制。

五是聚焦创新创效,设计技术信息化同步推进。通过深化设计介入、持续创新引领、加强技术方案标准制定、信息化赋能各种方式同步推进。

六是聚焦融合发展,重点推进党建引领再提升。要不断夯实党建基础,推进党建生产深度融合,强化宣传文化工作,充分发挥思想文化引领,不断开展党建工作培训,夯实基层党建。

中交医养公司

下半年,中交医养公司将认真贯彻落实上航局上半年生产经营会议精神,发挥医养产业协同价值,全面打响“上航医养”特色品牌,助力高质量发展新上航建设。

一、迎难而上,全力冲刺年度目标。统筹做好疫情防控和经营生产工作,倒排工作计划,细化工作部署,努力克服疫情对公司发展造成的影响,全力冲刺年度目标任务。

二、常抓不懈,坚守疫情防控底线。严格按照两级集团、上航局及政府主管部门关于疫情防控的要求,时刻保持清醒头脑,层层压实防疫责任,确保防疫动作不变形、防疫细节不遗漏,筑牢疫情防控之墙。

三、培育优势,提升业务拓展质量。深入研究、强化创新,梳理明确中交医养公司发展的商业、盈利、合作模式,做好业务区域分析定位。围绕“5+2”业务组合,在优质项目落地、经营赋能、业务协同上下功夫、出成效。

四、夯实运营,树立良好品牌形象。全面推进“三心三力五强化”建设,着力“强运营、强基层”,不断提升营销、品控、风控等专业能力,建立健全机构运营管理体系。

五、管理提升,赋能基层一线运营。全面提升总部管理效能,推进本部管理下沉,赋能机构项目运营。加强医养产业人才梯队建设、培训体系搭建、内训机制建设。

六、党建引领,激发企业发展动能。把迎接和学习宣传贯彻党的二十大精神作为重大政治任务,精心组织落实。常态长效落实“第一议题”制度,建立党史学习教育常态化长效化机制。