

“老人”与海

吕道兴

人不是为失败而生的，一个人可以被毁灭，但不能被打败。——海明威《老人与海》

他是轮机长出身，却“跳槽”做船长25年。他已花甲之年，却仍鏖战前线、坚守船台。他搏海斗浪40年，却依然秉持初心。他就是“吴海龙”轮疏浚船长——张日国。

新人——言传身教

“跟我来，不要怕，胆子大一点，心再细一点，领悟快一点。”这是张日国对每一位新来的疏浚班组长常说的一句话。

“吴海龙”轮班组在组建之初，新人面对新设备无从下手，这艘全

新一代超大、先进型船舶已经完全颠覆大家传统意义上对绞吸船的认知。光拿“吴海龙”轮疏浚台操作手柄来说，行程短且灵敏，新手没有十天半个月根本找不到操作手感，即使具有多年挖泥经验的班组长刚上手时也会紧张得双手发抖。再有经验的船员，在张日国这位“老人”面前都是新人。为了让班组尽快适应“吴海龙”轮，他始终做到跟班，在疏浚电脑监控旁为大家指点迷津，他的陪伴犹如一块压舱石，稳住了人心，稳住了生产。每当“吴海龙”轮进入新的施工区时，他会亲自试挖，掌握第一手资料，并根据不同土质，

为大家施工合理布局，制定施工方案，优化施工参数。在张日国的言传身教下，班组新人们都纷纷“入门”，团队战斗力和凝聚力与日俱增。

新技术——答疑解惑

师者，所以传道授业解惑也！作为首条自航式绞吸式挖泥船，船舶管理没有前车之鉴，大家都在摸索中提升，张日国也为了全员能够掌握新技术绞尽脑汁。身为疏浚船长，同时也是监造船长，张日国从装备结构、施工原理、设备维保等基础方面入手，采用“理论授课+现场操作+效果应用”相结合的培训方式，加快船员对新技术的消化吸收，加速耙吸、绞吸文化与管理上深度融合。针对关键性设备操作技巧和施工过程遇到的困惑，张日国将研讨课堂搬到驾驶台、甲板、机舱，生动的实践搭配张日国一番深入细致的讲解，船员们如醍醐灌顶般领悟，每个棘手难题的解法都在脑海中清晰展开，后续再遇到相同的问题，船员们都有能力自主解决。停工间隙期间，张日国也没有闲着，先后组织船员到临近施工船舶开展交流学习，把课堂扩张到兄弟船舶，促进双方船员共长共进，不断开阔视野、拓展思维、提升技能。

新装备——升级改造

“吴海龙”轮的设计

建造创行业先河，是疏浚工程攻坚克难的“神器”，是我国疏浚行业多年智慧的结晶。但在张日国眼中，“吴海龙”轮还不够“完美”，还有升级的空间。他每天一有空，就带领青年们阅图纸、查线路、钻舱室，不断激发着这群“后浪”的思维，“老人”与“新人”的头脑风暴下，协助船厂梳理出质保期内100多项修理清单，完成泥泵轴承箱润滑油泵主备切换、左右倒提葫芦片结构改造、水下泥泵泵口处加装橡胶管减少振动等多项小改小革，保证了船机运转的连续性，延长设备的使用寿命。此外，张日国将他的丰富经验都“保存”了下来，他参与编写了绞刀维修、泥泵修理、疏浚设备操作等多个标准化手册，为后来人提供了宝贵的“教材”，既提升船员的业务技能，又为后续船舶修理提供了技术支撑。

四十年的风和雨，四十年的苦与乐，作为一位即将退休的航道“老人”，他在疏浚事业上恪守初心、追求卓越。百年上航正因为一位位“新人”接过“老人”手中的接力棒，在无限的传承中永葆青春活力。一代代航道人的前赴后继，让“三新”赋能技术水平提升，我们有信心、有能力在新征程上更从容驾驭全新一代“大国重器”，为打响高质量“上航疏浚”世界一流品牌不懈奋斗。



“哎！对了，伸进去，左四圈，右四圈，换一个再来一次，在药液里多泡会，滴4滴在小凹槽里，一定要当小队长，不要出现‘中队长’！”正在船舶餐厅指挥船员进行抗原检测的是“新海马”轮书记倪智宇。作为船舶防疫的第一责任人，从未做过抗原检测的他，通过短视频自学，“现学现卖”指导船员自测抗原。

当前，作为航道疏浚重器的大型耙吸挖泥船，“新海马”轮正在浙江舟山修船，根据船厂安排，“新海马”轮即将远赴海外施工，因此本次修船要求比以往更加严格。为确保质量，船舶决定采用以船厂和外协单位为主并结合自修的形式开展此次修理工作。而面临当前严峻的疫情形势，复杂的人员构成也意味着更高的风险。因此，修船期间的防疫工作成了政委倪智宇首要关心的事情。

但家在疫区的倪智宇，心头还是牵挂着家人。倪智宇一家三个人被封控在不同的地方，全家最快乐的时光只有晚上短暂的视频通话。最令他感到愧疚和不安的是住在其他小区的年近八旬的父母，不会抢菜、团购的他们，全靠好心的邻居救助。这些事倪智宇一直压在心底，从不向船员吐苦水，反倒是天天像个没事人一样对大家嘘寒问暖，全船的家庭情况他都了然于胸。

倪智宇一边做着船员的思想工作，一边亲自参与船舶消杀工作。每天起得最早、第一个穿上“大白”防护服的就是倪智宇，他要赶在船员吃早饭前把餐厅这一人员聚集的重点场所进行消杀，船舶的大厨开玩笑地说：“餐厅被咱们的‘大白’书记承包了。”除了对重点场所的把关，倪智宇还对在梯口的值班人员提出了“两不”原则——不消杀不上船！而他对工作场所的防疫要求同样严格，要求每天消杀时必须拍好视频作为记录。

前不久舟山金塘发现一例阳性，倪智宇当即警觉起来。金塘是连接舟山诸岛的桥头堡，如果这里被封控的话，舟山所有的物资供应都会收到影响。当晚，倪智宇顾不上吃饭，与船舶的物资供应商打了无数个电话，坚决要求对方确认能否保障物资供应。对方方寸失措不过倪智宇的“死缠烂打”，只好当天半夜从定海空车跑了一趟宁波，确认道路畅通，“倪大哥啊，物资供应真的不成问题！你就把心放进肚子里吧！”凌晨1点，在得到供应商的肯定后，倪智宇长舒一口气，却依旧顾不上休息，转身又开始部署后续的全员核酸检测工作。

“书记，船上正是修理的紧张时期，上哪找空地做核酸啊？”一大早接到倪智宇安排的核酸检测准备工作，船上的水手长犯了难。“一船不扫，何以扫航道？今天其他兄弟都正常进行修理作业，我和你把右舷舷梯口清理干净！”为了确保核酸采样的正常开展，倪智宇又一次担起了重任。

在次日的核酸检测工作完成后，采样的医生伸出大拇指赞叹道：“你们船是我在船厂采样以来，细节做得最好的，桌子、椅子干干净净，消毒喷壶也准备了，看得出你们是非常认真对待防疫工作！”

“那是因为我们有位‘大白’书记呀！”船员们异口同声道。

隐患。

“没想到我这个退役的老兵，现在又成了上海战疫的一个新兵了。都是兵，这一次我也会完成党和国家交给我的任务，守住上海疫情的防线！”如今，张晓东已经完成了核酸检测采样线上培训，说不定下一次，张晓东的女儿就会专门等着爸爸为她采样了。



漫画 母亲与我 单良

“张老师，医生马上了，可以下来准备啦。”在小区核酸检测前，张晓东收到了居委会干部发来的这样一条微信。收到了信息，就意味着张晓东一天的志愿者工作又开始了。

上海疫情暴发后，中交浚浦建科的张晓东在居家封控后，立即按要求落实党员同志“双报到”的同时，他也向松江区退役军人事务局进行了报到，因为他还有一个身份，那就是国防大学退役上校、松江区预备役上校。

既是党员，又是退役军人，这样的双重身份让他在参与社区疫情防控中多了一份责任和担

当。每次居委安排了新的工作，他总是欣然接受，还肯下功夫。因此，几乎每次核酸检测、物资消杀、配送物资、发放抗原试剂、维护秩序等志愿服务活动都能看到他的身影，大家都热情地称呼他“随叫随到的张老师”。

一次，小区做核酸检测时只来了一个医生，采样操作忙不过来，需要有人协助完成采样。这项工作风险很高，还要求一定的技术，张晓东便自告奋勇地顶了上

去。在向医生请教了操作手势和注意事项后，消毒——递棉签——折棉签——封管——消毒，几套流程下来，他生疏的手法也渐渐地熟练了起来。后来，当他穿着大白的衣服给自己的女儿做核酸检测时，自己

的女儿都没有认出眼前的“大白”就是自己的爸爸。听到熟悉的声音后，才半信半疑地相信了自己的爸爸已经成了疫情防控的“大白”了。

在小区被划入“防范

区”后，为有效保障小区物资安全，对进入小区的车辆和物资都要进行消杀，社区志愿者们马上又成立了“物资消杀组”，张晓东再一次主动请缨，投入到物资消杀工作中，并牵头制订了物资消杀组工作方案、

消杀流程和注意事项。运行几天后，又与大家进行讨论优化流程，并进行阶段小结，总结经验、改进不足。在“物资消杀组”的队伍中，张晓东还有一位特殊的“战

友”——他的父亲。一运行几天后，又与大家进行讨论优化流程，并进行阶段小结，总结经验、改进不足。在“物资消杀组”的队伍中，张晓东还有一位特殊的“战

退役老兵变身“抗疫”新兵

张宏伟

友”——他的父亲。一运行几天后，又与大家进行讨论优化流程，并进行阶段小结，总结经验、改进不足。在“物资消杀组”的队伍中，张晓东还有一位特殊的“战