

(上接第5版)秉承振兴民族疏浚产业初心,提升全球要素资源配置效率,坚定做强做精做细核心主业,全力拓展内河航道疏浚、环保疏浚及疏浚土利用等延伸业务,将“上航疏浚”打造成为国际一流疏浚品牌和全球一流工程承包商的先行示范,形成对于产业链关键节点的控制力和产业生态圈的主导力,持续巩固提升行业领军地位。致力成为绿水青山守护者。抢抓碳达峰、碳中和引发的深层次产业变革机遇,突出“江河湖海优先”,以水环境治理、生态城开发等业务为重点,以矿山治理、土壤修复等业务为突破,全方位参与山水林田湖草沙一体化保护和系统治理,积极构建产融结合、模式清晰、智慧低碳的生态环保产业体系,全力拓宽增量发展“新赛道”,将“上航生态”打造成为国内领先的生态治理投资建设运营品牌和全国一流生态治理商的典型样本,为促进人与自然和谐共生提供全价值链优质服务。致力成为美好生活创造者。聚焦新型城市、智能建造、绿色建筑、古建筑等领域精准发力,把握绿色发展产业现代化、标准化、品牌化发展方向,全力推进医、养、康、护“四位一体”专业平台建设,积极培育和两大主业高效协同的文旅产业,全力挖深增量发展“主航道”,立稳打响“上航建筑”“上航医养”“上航文旅”特色品牌,不断满足人民对美好生活、员工对幸福家园的向往。致力成为卓越品质推动者。坚持城市与乡村联动发展、品牌与科技协同发力、专业化与专业化彼此支撑、模式创新与业态创新交互并进,把对内在质量、外在品位的极致追求有机统一于产品和服务供给全过程、各环节,在为客户寻求最优解决方案、保障均质高效履约、复制推广经验成果等方面持续贡献上航智慧、上航力量,推动成就一批品质领先、智能绿色、安全可靠、社会赞誉的新时代工程里程碑。

(二)增创更大市场空间,助力提升经营能效。迈向更高质量的发展,必须舞好经营这个龙头,坚持全局一盘棋、一张网、一条心,深入践行中交集团“三重两大两优”经营策略和公司经营准则,加快构建国内国际融通互济的市场布局,以“五大品牌”共赢发展全面增强市场竞争力。**深拓国内服务“大循环”。**立足扩大内需这个战略基点,主动融入和参与全国统一大市场建设,紧盯国家战略与市场竞争。深耕海外助推“双循环”。科学把握深化共建“一带一路”的宝贵机遇和区域全面经济伙伴关系协定(RCEP)即将生效的重大利好,以“精海外”战略为指引,坚持市场化、商业化、法治化原则开展国际化经营,聚焦重点区域、重点国别,推进战略、规划、机制对接,加强政策、规则、标准联通,努力实现“上航疏浚”品牌高水平“走出去”和国际先进技术、商业模式、复合型人才的“高质量”引进来。**转变理念加速“内循环”。**全面提升业务结构同现代产业体系和现代市场体系的

适配性,坚持自主经营、公平竞争,同时坚持以创新思维、战略精神搏击市场,进一步锻造专常兼备的开拓能力,统分结合的作战体系、系统完备的经营机制,因地制宜探索构建生产经营一体化模式,加快向能力型、战略型经营转变,形成以“工”为本、由“工”转“商”、“工”“商”互融的发展新格局。**革新体系改善“微循环”。**牢牢把握利润中心、成本中心“两个定位”,以落实中交集团“五型”总部建设要求为契机,持续强化公司总部引领、管理、服务、监督、协调等功能,支持打造事业部、分子公司、区域机构、项目总部高效运转的协同型经营体系,分层分级、压实压实经营主体责任,确保与党建工作责任贯通联动、一体推进、全面落实。**(三)增创更强专业能力,助力提升服务能效。**迈向更高质量的发展,必须紧扣总体战略和产业布局,全方位升级投资融资、咨询规划、设计建造、管理运营全产业链优质服务能力,加速抢占市场竞争制高点,攥紧握牢未来发展主动权。**在拓展价值投资能力上下功夫。**以“三个有利于”为根本标尺,以高质量全生命周期理性投资和回报盈利本质为基本遵循,贯彻落实中交集团“做强投资”总体部署,坚决把好投资方向关、风险关,不断丰富投资模式、动态优化投资结构,推动投资业务向工程项目类、片区综合开发类、运营性资产类、固定资产类、股权投资类有序分布,增益创效,努力成为央企工程行业价值投资的践行者和全球一流投资运营商的中坚力量。**在培育资产运营能力上下功夫。**聚焦“资产提质”做好增优、盘活、控新、清旧“四篇文章”,坚持盘全、盘准、盘实家底,从源头入手,重拳治理“两金”,着力以轻资产模式推进医养产业标准化、连锁化、规模化经营,以战略联盟、央地合作、模式创新沉淀文旅类优质运营性资产,推进上海外高桥、横沙西滩、居业桥、松江等地块开发,探索海外运营性资产配置,助力资产结构持续优化、资产运营效率全面提升,不折不扣把中交集团“做实资产、做优资本”要求落到实处。**在提升高端设计能力上下功夫。**锚定“综合甲”目标推进设计资质升级,深化院所机构改革破解转型堵点痛点问题,以EPC一体化管理能力建设为切入点,更好发挥设计在产业链、价值链中的前端引领作用,潜心打造先进技术应用场景,发展以设计为牵引的工程承包商和以涉水领域为主打的智慧服务商,加快形成全生命周期、全过程工程设计咨询和高端策划、运营咨询一体化服务能力。**在望强系统集成能力上下功夫。**深刻把握数字技术对提升发展能级与核心竞争力的重要作用,全面落实国有企业数字化转型专项行动,以“数字上航”建设再提速、效能再升级,加快产业数字化、智能化进程,加强新业务领域知识体系建设,赋能产业链、价值链、供应链、资金链深度协同,助推专业能力由分散向集中、由“孤岛”向“集成”深刻转变。**(四)增创更优治理机制,助力提升改革能效。**迈向更高质量的发展,必须以实现高效能治理为目标,固化深化权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制,优化强化不同治理主体依法行权履职的能力和魄力,坚决主动打赢国企改革三年行动攻坚战,着力打造治理完善、管理规范、经营合规、守法

诚信的“法治上航”。坚持“领导核心”地位。积极发挥公司章程在完善治理结构、健全决策机制、依法合规行权等方面的基础性作用,加快推进“党建入章”实现新一轮全级次全覆盖和公司议事决策机制进一步优化完善,更好保障党组织法定地位、规范党组织权责定位、完善党组织行权方式,以点带面、建立健全党领导企业改革发展的体制机制,织密筑牢上下贯通、执行有力的组织体系,确保把方向、管大局、促落实的领导作用发挥有力。加强“决策核心”建设。立足于巩固提升董事会运行的规范性和有效性,以加快应建尽建、完善工作机构,健全配套制度,深化落实职权,依法授权决策为重点,统筹优化战略规划研究、编制、实施、评估的闭环管理体系和 risk 管理体系,内部控制体系、合规管理体系、监督检查体系、市场化薪酬体系和素质培养体系,确保谋经营、抓落实、强管理的作用发挥充分。放大“监督协同”功能。加快整合内部监督资源,切实发挥党内监督主导带动作用,强化董事会对经理层监督实效,增强监事会独立性和权威性,同出资人专业化监督、职工民主监督、审计监督、社会监督等统筹协调,有机贯通,形成全面覆盖、协调运转、集约高效的“大监督”体系,持续释放监督合力,不断提高监督效能。

四、健全战略支点功能,促进核心优势重塑,奋力书写高水平支撑“高质量新上航”建设的硬核答卷

(一)加快建设品牌强企,切实扛起高水平发扬光大百年品牌的“时代之责”。必须把品牌战略作为最高竞争战略,坚持质量第一、效益优先,以精品工程、精良装备和精心服务缔造与彰显品牌价值,深耕厚植以质取胜、以质图强的“硬实力”。**统筹品牌谋划。**把握中交集团“做大工程”导向,提升国家战略、地方政策研究解读能力以及科学落地践行、有效组织实施能力,通过高端对接、互访交流,准确识别、深度挖掘和积极创造客户需求,整合设计研发资源,专注主业品牌增效升级,强化特色品牌支撑保障,制定差异化、组合式的品牌发展路径,促进品牌高质量协同发展、全力把未来的“蛋糕”做大做好。**树立品牌标杆。**提升项目均质履约能力,建立标准化产品资料库,丰富品牌案例数据库,加强内外部资源协同,在“五大业务”“两个产业”领域分别打造1-2个标杆项目(产品),复制推广其创建经验和独特模式,积极争创交通运输部“平安百年品质工程”,努力将“项目成功”转化为“品牌成功”,切实让品牌标准立起来、让品牌形象树起来,让品牌实力强起来。**激发品牌动能。**聚焦品牌价值与时代内涵,启动品牌价值研究,开展品牌体系建设,在品牌价值上做做好专利、商标等无形资产注册,加强品牌资产“硬保护”,在品牌主题上做到步调

一致、协调统一,加强品牌资产“软保护”,同时充分借助“一体多维”宣传体系,推进品牌理念宣贯,拓展品牌传播渠道,努力讲好品牌故事,持续提升“中交上航”品牌整体价值和知名度、美誉度。

(二)加快建设科技强企,切实扛起实现高水平科技自立自强的“顶梁之责”。必须从急迫需要和长远需求出发,围绕产业链部署创新链,围绕创新链布局产业链,优化创新链与产业链精准对接机制,为推动企业创新实力从量的积累迈向质的飞跃、从点的突破迈向系统能力提升提供强大“硬支撑”。**加快攻克关键核心技术。**主动融入全球创新网络,聚焦世界科技前沿和行业尖端科技,坚持掌握关键核心技术和夯实基础研究能力双向发力,加快核心装备研发升级和淘汰落后过剩产能同步推进,全速落实中交集团关键核心技术攻坚行动,加快实现疏浚装备核心部件国产化替代,强化对产业链、供应链安全稳定支撑力,着力打造“双碳”工作稳妥推进、装备制造稳步优化、整体性能稳健提升为主要目标、有序实施淘汰、更新、建造“三个一批”计划,着力提升装备智能化、清洁化水平,打造一支服务交通、智慧低碳、行业领先的现代化服务团队。**积极探索协同创新模式。**突出公司作为高新技术企业和国家企业技术中心的平台优势,充分发挥企业出题者作用,注重从国家与行业所急需、公司转型发展实际和生产管理一线实践中凝练科研任务,坚持自主创新与开放合作双侧共促、科技创新和制度创新双轮驱动,构建以公司总部为统筹、研究室(所)为主体、科研机构 and 高校为协同、基层单位和项目部(船舶)为应用的产学研深度融合创新体系,共同打造旗舰创新发展平台,推动创新成果及时顺畅、精准到位得到有效转化。**不断完善支撑保障机制。**坚定“专精特新”培育方向,树牢价值创造、转化绩效、实际贡献为核心的评价导向,持续加大科研创新投入力度,健全研发岗位序列绩效指标评价体系和差异化分配机制,用好中交集团科技型企业岗位分红激励试点政策,探索形成动员有力、高效协同、激励精准、权责统一的科研工作运行制度体系,稳定支持创新团队和创新人才以“十年磨一剑”的精神攻关“卡脖子”技术、勇闯创新“无人区”,让有真才实学的科研工作者英雄有用武之地。

(三)加快建设人才强企,切实扛起引育高素质人才和高水平创新团队的“应尽之责”。必须深刻领悟“人才是实现民族振兴、赢得国际竞争主动的战略资源”这一重大判断,全面确立人才引进发展的战略地位,加快构筑人才资源竞争优势,更好练就推动人才创造活力竞相迸发、聪明才智充分涌流的“硬本领”。**以党管人才推动党聚人才。**坚持党对人才工作的全面领导,以自主培养造就高层次人才为重点,加强对各类人才的政治吸纳和政治引领,大力营造真心爱才、悉心育才、精心用才的良好环境,为各类人才提供施展才华的广阔舞台,不断将人才优势转化为澎湃不竭的发展优势。**以改革红利释放人才红利。**持续深化三项制度改革,扭住干部能上能下、人员能进能出、机构能增能减、收入能高能低“四能”目标发力攻坚,坚持“能者上、优者奖、庸者下、劣者汰”,全级次深入推行经理层成员任期制和契约化管理,探索推

广职业经理人制度,以“控总量、活存量、优增量”为原则,进一步完善人才测评体系,开展全员胜任力评估,建立健全引进人才质量的立体多维管控机制,深化人才共享中心“共享”职能,串联企业管理、专业技术两条路径,形成纵向贯通、横向互通的“H型”职业发展双通道,探索建立与之相适应的宽带薪酬体系和更具竞争力

的激励约束机制。**以理念卓越成就人才卓越。**注重围绕“四个面向”持续提升人才价值创造能力,不断优化人才队伍结构,深入实施“15551”核心人才培养工程,推进商务经营、项目管理、专业技术、复合型党务、操作技能等五类领军人才均衡发展,着力打造一批卓越工程师,建设一支爱党报国、敬业奉献、具有突出技术创新能力、善于解决复杂工程问题的工程师队伍,培养一批政治上的明白人、善于融入生产经营开展党建工作的内行人和干部职工的贴心人。

(四)加快建设管理强企,切实扛起推进管理体系和管理能力高水平现代化的“守土之责”。必须坚持向管理要质量、要效益、要发展,着力推动对标世界一流管理提升行动再提速、再深化、再拓展,把管理精粗化、高效化的“软约束”变成“硬指标”,加快形成系统完备、科学规范、运行高效的中国特色现代国有企业管理体系。**打造数字化转型样板。**加快“两大行动”落地见效,打造公司“1+2+6+N”数字化管理架构,完善标准化管理体系,升级以客户需为中心的业务流程,不断提升组织运行效率,切实推动产业数字化转型、智能化发展;聚焦智慧水务、智慧工地、智慧医院、智慧养老等智慧运营平台做强做优、价值增值,强化资源投入和区域布局,提升数字化顶层规划、一体化集成整合、数据基础支撑能力,做好数字化转型、成果转化应用等方面试点示范,推动数字化产业更好服务企业改革发展。**突出项目精细化管理。**深入践行“五个一”项目管理理念,以项目管控区域化、施工专业化、管理信息化、现场标准化“四化”模式为抓手,加力向生产一线倾斜管理资源,构建集约化、智能化、低碳化的项目全生命周期管理体系,持续完善项目管理手册,严格落实项目经理责任制,着重抓好履约管理、成本控制、变更索赔、安全生产、质量进度等关键环节,打造一批管理专业、模式新颖、特色突出的优秀项目团队。**构筑品质化管理基石。**装备管理方面要不断完善一体化管理体系,打造传统业务装备管理行业标杆,强化转型业务装备管理规范化、精细化水平,培育“一专多能”装备管理人员,运用数字技术持续提升装备资源优化配置能力;**财务管理**方面要坚持“过紧日子”,主动对接中交集团财务企业财务系统建设要求,全面落实“九大体系”建设,健全资金保障、决策支撑、降本增效、风险管控“四大功能”,加速推进核算型财务向管理型财务转变、单线式财务向共享型财务转变,全力保障各项考核指标优质达标;**供应链管理**方面要打造战略联盟,建立统分结合、分层集中的采购模式,加快供应链财权一体化,构建价值创造更高、总体成本更低、依法合规、简约高效、稳定安全的管理体系,最大程度发挥集中采购优势,推动传统采购向数字化迈进;**安全环保管理**方面要贯彻落实新《安全生产法》,深入推进安全生产专项整治三年行动,建立健全并

严格践行全员安全生产责任制,加强安全生产标准化、信息化建设,精准打通安全生产“最后一公里”,防范化解疫情、网络安全等非传统安全风险,努力建设更高水平的“平安上航”,在能源资源节约和生态环境保护工作上取得更大成效。**五、加强党的全面领导,彰显引领保障作用,奋力书写高标准准夯实“高质量新上航”建设的示范答卷**

(一)遵循政治原则,示范担当“两个维护”的忠诚践行者。坚持党对国有企业的领导是重大政治原则,必须一以贯之,最根本的是加强党的政治建设,首要任务是做到“两个维护”,不断增强忠诚核心、维护核心、看齐核心、跟随核心的思想自觉、政治自觉、行动自觉。**增强“两个维护”的践行意识。**深刻理解和把握“两个确立”的决定性意义,坚持用党的科学理论武装头脑,用伟大建党精神激励奋斗,重视发挥“关键少数”的“头雁效应”,在持续推动大学习大普及大落实上走在前、作表率,引导全体党员干部不断增强“四个意识”、始终坚定“四个自信”。**健全“两个维护”的践行机制。**以党章为根本依据,深入贯彻民主集中制,严格落实《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和重大事项请示报告实施办法,全面建立、不断夯实学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神“首要责任”和“第一议题”制度,坚持和创新党委中心组学习制度,推动督查问责机制日趋完善。**提高“两个维护”的践行能力。**把为党分忧、为国尽责、为民奉献作为根本政治担当,把增强党组织政治功能、发挥群团组织政治作用、提高党员干部特别是领导干部政治本领作为重要政治任务,以政治上的持续加强,引领带动党的领导党的建设严起来、实起来、强起来。

(二)紧扣战略任务,示范担当做强做优做大国有企业的不懈奋斗者。国有企业是壮大国家综合实力、保障人民共同利益的重要力量,必须理直气壮做强做优做大,迫切要求党建工作融入服务于这一重大战略任务,努力把根魂优势转化为企业创新优势、发展优势、竞争优势。**全面推动改革发展方向。**旗帜鲜明讲政治,始终站在政治高度深刻领会党中央落子布局国有企业的战略意图,运用政治眼光全面、辩证、长远地审视企业改革发展面临的内外部环境,紧紧围绕履行国家重大战略、服务构建新发展格局、充分发挥国有经济战略支撑作用履行把关键党到职责、谋划推动全局工作。**全面管好战略规划大局。**坚持党建工作顶层设计与企业发展战略同步筹划、同步设计,强化转型业务装备管理规范化、精细化动态匹配、与企业管理体系协调互补,把党的领导党的建设深度融入企业改革发展全过程、各环节,推动企业战略规划具化为高质量发展进程中的政策与实践,细化为高质量发展进程中的重大任务与重点工作,确保产业布局、市场布局、资源布局持续优化,更好满足多布展发展目标。**全面促进工作责任落实。**增强工作系统性、预见性和创造性,以强化党建责任制考核为动力和驱动力,持续推进党建责任制考核与经营责任考核有机统一,着力构建全面覆盖、界面清晰、流程明确、衔接顺畅的党建工作制度体系和问责履责、问责问责贯彻落实新《安全生产法》,深入推进安全生产专项整治三年行动,建立健全并

持续优化干部队伍结构。**夯基固本铸造坚强战斗堡垒。**全面树牢抓基层、强基础、固基本、促融合的工作导向,持续推进党组织设置与企业组织架构运行有机统一,以数字化手段加快党建理念、机制、方式创新,助推进一步夯实基本组织、建强基本队伍、健全基本制度,全速跑好思想引领、体系建设、融入中心三个“最后一公里”,不断深化基层党建标杆、党员示范岗创建,加强对混合所有制企业党建工作的探索与实践,紧扣“中交蓝·党旗红”高质量打造“百年红魂·多彩上航”特色党建品牌,形成“一级党委一面旗、一个支部一堡垒、一名党员一盏灯、一个项目一阵地、一个领域一标杆”党建品牌矩阵,与“五大品牌”交相辉映,凝塑品牌合力。**正风肃纪营造良好政治生态。**准确把握全面从严治党在国企改革中的特殊、没有例外的基本要求,更好发挥监督保障执行、促进完善发展作用,把严的主基调长期坚持下去,坚持推进党内监督与内控体系有机统一,锲而不舍落实中央八项规定及其实施细则精神,毫不松懈纠“四风”树新风,持之以恒拓展基层减负,积极探索高质量监督新载体新途径,着力强化对“关键少数”特别是“一把手”以及关键部门、关键岗位、基层一线的监督监管,擦亮用好巡视巡察利剑,巩固提升违规挂靠、境外腐败、利益输送、设租寻租、化公为私、集中采购(含分包)等一系列专项整治成果,进一步健全完善“心至廉、路致远”特色廉洁文化体系,持续深化不敢腐、不能腐、不想腐一体推进,惩治震慑、制度约束、提高觉悟一体发力,让求真务实、清正廉洁的新风正气更加充盈。**守正创新打造凝聚聚力高地。**全面落实党委意识形态工作责任制,以社会主义核心价值观引领企业文化建设,持续推进思想政治建设与企业文化建设有机统一,深入践行举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象的职责使命,与时俱进、创新发展三色基因,生动展现百年上航产业报国、崇实求新、精益求精、卓尔超群的崭新形象;积极发挥思想政治工作的传家宝和生命线作用,推动统战工作高质量发展,深化党建带工建、党建带团建,用心用情用理解决好基层一线和职工群众急难愁盼问题,积极构建和谐劳动关系,引导全员躬身笃行“用奋斗诠释新时代劳模精神、劳动精神、工匠精神”的价值理念,共同打造人人都能安心奋斗、全力追梦、拥有归属感、成就出彩人生的“幸福上航”,以更加优异的成绩向党的二十大和建局120周年献礼。

同志们!历史的精彩画卷,总在砥砺前行中铺展;时代的非凡华章,更需在新的奋斗里书写。此刻,向第二个百年奋斗目标进军的号角已经吹响,中华民族伟大复兴正展现出前所未有的光明前景,让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,满怀凌云壮志,迸发磅礴伟力,不断迈出高质量发展的铿锵步伐,我们坚信,我们定能初心如磐,为全面建设高质量发展新上航,早日建成引领疏浚行业、守护绿水青山、创造美好生活的卓越综合建设服务商而努力奋斗,我们坚信,我们必将不辱使命,共同把前辈们开创的百年基业奋力推向前进,交出一份无愧于党和人民、无愧于历史与时代的非凡答卷!

谢谢大家!

