

百年征程再跨越 聚力领航创未来 为全面建设高质量发展新上航而努力奋斗

——在中国共产党中交上海航道局有限公司第七次代表大会上的报告

(2021年12月23日)

霍胜勇

各位代表、同志们:

现在,我代表中国共产党中交上海航道局有限公司第六届委员会向大会作报告。

中国共产党中交上海航道局有限公司第七次代表大会,是在隆重庆祝党的百年华诞、乘势踏上实现第二个百年奋斗目标新的赶考之路的重大历史时刻,在全局上下深入学习贯彻党的十九届六中全会精神、昂扬奋进高质量发展新征程的关键时期,召开的一次具有开创性、里程碑意义的重要会议。

大会主题:高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围,充分汲取党的百年奋斗重大成就和历史经验中的智慧力量,立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局,牢记初心使命、卓立时代潮头、务实担当奋进,全面建设高质量发展新上航,加快打造引领疏浚行业、守护绿水青山、创造美好生活的卓越综合建设服务商,勇当具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业主力军、排头兵、先行者,为全面建设社会主义现代化国家作出百年央企新的更大贡献。

一、公司六次党代会以来的主要工作和跨越式发展

——始终胸怀大局、锚定奋进航向,高质量发展迈出坚实步伐。

——主动融入全局、担当国家使命,央企风范实现历史性提升。

——妥为应对变局、开启转型蝶变,商业版图加快整体性扩容。

——矢志重塑格局、竞逐行业一流,自主创新涌现标志性成果。

——强化前瞻布局、把准改革脉搏,体制机制趋向系统性完善。

——勇于开拓新局、突出党建引领,根魂优势得到根本性加强。

六次党代会以来的五年,丈量着百年上航在时代浪潮中砥砺前行坚实步伐,见证着百年上航在转型发展中跨越奋进的高光时刻,记录着百年上航在急难险重中勇毅破局的亮眼成就。在此,我谨代表公司党委,向所有为公司改革发展作出重要贡献的老领导、老同志、职工及其家属,以及长期关心支持公司发展的同志们、朋友们,致以崇高的敬意和衷心的感谢!

五年探索实践,经验弥足珍贵。我们深切体会到,迈向高质量发展必须:

——始终坚持和加强党的全面领导,以高质量党建引领保障高质量发展。

——始终围绕健全并加快完善现代企业制度扎实推进全面深化改革。

——始终在做强做优做大、迈向世界一流中扛起主责、夯实主业、促进转型。

——始终以“永葆百年基业长青”为精神内核赓续基因血脉、成就百年品牌。

二、高擎伟大思想旗帜,接力推进百年基业,开启全面建设高质量发展新上航壮丽新航程

统揽前行征程上的“变”与“不变”,今后一个时期,全局工作总的指导思想是:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建



设重要论述精神,紧紧围绕中交集团“加快建设具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业”总目标、中交疏浚升级版“一三六九”发展战略和公司“百年上航 卓越领航”发展愿景,坚持和加强党的全面领导,坚持稳中求进工作总基调,坚持“12345”总体发展路径,科学把握新发展阶段,完整、准确、全面贯彻新发展理念,加快构筑全面建设高质量发展新上航的战略优势,着力打造引领疏浚行业、守护绿水青山、创造美好生活的卓越综合建设服务商,不断推进企业治理体系和治理能力现代化,在全力服务构建新发展格局上扛起更大担当、展现更大作为、争取更大光荣,努力成为推动我国经济社会高质量发展与高质量共建“一带一路”的积极贡献者、有力展示中国特色现代企业制度优越性的重要窗口和百年央企基业长青的标杆典范。

贯彻落实上述指导思想,必须在牢牢把握“四个始终”基础上,遵循“四个贯穿”重要原则:

——把新发展理念贯穿始终。

——把安全发展贯穿始终。

——把央企责任贯穿始终。

——把为民情怀贯穿始终。

公司六次党代会立足做强做优做大百年上航、建成世界一流企业,确立了“三步走”发展战略。当前,第一步目标基本实现,第二步、第三步目标有待创新推进,我们要锐意开拓、勇毅前行,在新时代新征程上赢得更加伟大的胜利和荣光。综合考虑未来一个时期国内外发展趋势和公司发展条件,从当前到2035年可以分两个阶段来安排:

第一个阶段,以打造“高质量新上航”为战略牵引,至“十四五”末,基本建成引领疏浚行业、守护绿水青山、创造美好生活的卓越综合建设服务商,力争实现新签合同额560亿元、营业收入300亿元、利润总额20亿元,转型发展取得新的阶段性成效,品牌、科技、人才三大主战略有力践行,企业管理体系和管理能力现代化建设全面提速,党的领导党的建设更加进步更加过硬,始终成为主责主业突出、功能作用显著、有力支撑经济社会高质量发展的国家队。

这期间,要奋力实现“五个突破”:

——**聚焦发展第一要务,在做强做优做大上取得新突破。**统筹推进企业发展质量的稳步提升和发展规模的合理增

长,更加突出做强做优,到2025年,形成业务结构更合理、资产结构更优质、财务指标更健康的发展新局面,营业收入、利润来源呈现高质量多样化、多渠道,投资(工程类、资产类、股权类)形成的营业收入占比达到20%、利润占比达到30%,核心产业基础高级化、产业链现代化水平显著提升,“五大品牌”实现高质量协同发展,初步构建起与发展定位相适应的产业体系。

——**聚焦创新第一动力,在科技自立自强上取得新突破。**把创新摆在发展全局的核心地位,坚持创新驱动发展,勇当国家战略科技力量,加快迈向高水平科技自立自强,到2025年,全口径统计研发投入不低于主营收入的3%,装备结构得到进一步优化,关键核心技术更加自主可控、安全高效,在流域治理、城市更新、乡村建设等领域形成一批行业领先的减污降碳技术,创新链整体效能持续提高,科研成果、装备产能加速向现实生产力转化。

——**聚焦人才第一资源,在激发价值创造上取得新突破。**深入践行新时代人才强国战略,强化“矢志爱国奉献、勇于创新创造、奋斗建功新上航”的价值导向,为推动高质量发展提供全方位全周期的智力支撑,到2025年,构建起同发展愿景和改革转型实际相适应、同价值创造者的职业发展意愿、专业能力和价值贡献相契合的人才工作体制机制,形成一支总量适度、结构匹配、梯度分明、能力卓越的人才队伍,自主培养、均衡发展核心人才能力明显提升。

——**聚焦改革第一抓手,在释放动力活力上取得新突破。**抢抓数字化发展先机,坚定实施管理标准化、业务平台化“两大行动”,加速流程再造、场景再造、管理再造、产业再造、服务再造,确保2022年实现国企改革三年行动、对标世界一流管理提升行动圆满收官,到2025年,构建起数字化治理“驾驶舱”和业务全面在线、决策高效直达、管控有力穿透的生产经营一体化数字平台,形成基于“上航疏浚”“上航生态”两大主业品牌的新型数字产业生态,成为中交集团数字化转型的示范样板。

——**聚焦党建第一责任,在提质增效升级上取得新突破。**牢牢把握高质量党建推进重点,把党的领导党的建设充分融入企业产业链、创新链、价值链各环节,努力开创高质量党建引领保障高质

量发展新局面,到2025年,党的领导全面加强,党的建设质量显著提升,“六个有机统一”工作高质量一体化推进,党建引领企业高质量发展、服务党和国家事业大局的制度机制更加优化完善、成果成效更为明显突出,成为推动中交集团国企党建联系点建设走深走实、见行见效的先进典型。

第二个阶段,以打造“卓越上航”为战略牵引,在“十四五”发展基础上再共同奋斗十年,全面建成引领疏浚行业、守护绿水青山、创造美好生活的卓越综合建设服务商,转型发展取得全面成功,企业竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力全面增强,企业治理体系和治理能力现代化基本实现,成为具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业建设的排头兵、先行者、主力军。

这期间,要奋力实现“三个跨越”:

——**在战略升维中实现由“工”到“商”的跨越。**到2035年,投资(工程类、资产类、股权类)形成的营业收入占比达到30%、利润占比达到50%,完成由“工”到“商”的全面转型,优势产业在数字化转型、全面绿色转型中得到新发展新提升,基本形成核心主业强劲引领与相关产业均衡发展、产业链与创新链深度融合的中高端产业集群。

——**在市场升维中实现由“本土品牌”到“国际品牌”的跨越。**到2035年,资金、资质、技术、装备、人才、数据等资源要素在全球范围内得到高效配置、高能增值,对产业链、供应链的整合力、掌控力持续提升,成为总部在上海、发展为全球的世界一流企业,百年历史文化在多元品牌一体化打造和国际化传播中得到新传承新弘扬。

——**在创新升维中实现从“并跑”到“领跑”的跨越。**到2035年,科创策源功能、产业带动功能明显增强,在疏浚装备核心部件国产化和疏浚技术装备智能化、清洁化等方面实现新的重大突破,在国际标准制定、全球工程科技创新等领域拥有更多话语权和更强影响力,培育造就一批具有家国情怀、专业水平国际顶尖的创新团队和创新人才。

同志们!从“高质量新上航”到“卓越上航”,从“五个突破”到“三个跨越”,是基于建筑央企发展规律、顺应世界发展大势、不断把百年基业推向前进的战略安排。“新上航”之“新”,在于百年上航进入了新时代、踏上了新征程、形成了新站位、确立了新定位、开辟了新路径、探索了新模式,其实质是对“老上航”继承中的再创新、创新中的再发展;“卓越上航”之“卓越”,在于以“新上航”为前进基石,秉持卓越之理念,追求卓越之事业,树立卓越之品牌,造就卓越之人才,成就卓越之愿景。

三、着眼发展能级跃升,加速战略布局优化,奋力书写高站位统筹“高质量新上航”建设的精彩答卷

(一)**增创更高供给质量,助力提升产业能级。**迈向更高质量的发展,必须坚守“百年上航 卓越领航”发展愿景,将高品质的产品和服务视为企业的生命,着力构建核心主业鲜明突出、相关产业高效协同、产业结构合理趋优、“五大品牌”全面铸强的产业新生态,为打造卓越综合建设服务商注入强劲持续的发展新动能。致力成为疏浚行业引领者。 (下转6版)