中交浚浦建科

2019年,中交浚浦建科诞生于实现“两个百年”奋斗目标历史交汇点上,在中交上航局转型发展关键时期,吹响了进军房建业务的号角,为快速打造综合型业务发展模式开辟了一个新战场。

两年多来,中交浚浦建科紧紧围绕中交上航局“五大业务”板块布局,坚决贯彻局公司对于浚浦建科拓展房建市场的战略定位,坚持绿色发展理念,以技术研发为支撑,以建筑工业化为核心,以信息化管理为手段,以全生命周期产业链管理作为发展方向,专注建筑工程总承包、研发、咨询、设计、制造及施工一体化发展,逐步在房建总承包和建筑工业化行业中立稳脚跟,并树立起“上航建筑”的良好形象,新一代上航人用精益求精的精神、奋楫争先的勇气,描绘着“上航建筑”的蓝图,迎来开启中交上航新征程的第七次党代会。

上海市轨道交通14号线工程车站一体化装配式出入口及风井项目

四川成都金堂县淮口镇项目

浙江南浔智慧文创中心总承包项目

传承百年文化 上航巨轮再添新动力

回望过去,中交浚浦建科汲取百年上航文化精髓,传承红、蓝、绿三色文化基因,瞄准“百年上航、卓越领航”发展愿景,以建筑工业化产业为支点,倾力打造“上航建筑”品牌,在发展中规范,在规范中发展,走出了一条虽然艰辛但异常坚实的创业发展之路,成为第六次党代会以来,中交上航局转型发展的一张闪亮名片。

党建领航,奋楫勇前行

中交浚浦建科一经成立,就制订了“一年打基础、两年抓规范、三年上品质”的党建工作规划。两年来,中交浚浦建科党总支严格按照《中国共产党章程》建立基层党组织,深入贯彻全国国有企业党建工作会议精神,制订《党总支议事规则》《“三重一大”决策制度实施细则》等规章制度,领导班子认真落实第一议题制度和中心组学习制度,时刻与党中央和上级党委决策部署对表,用强烈的“四个意识”为企业发展把关定向,用严密的制度机制规范党建引领作用有效发挥,中交浚浦建科在组建团队、疫情防控、开拓市场、项目管理、安全管控等各项工作中有序展开,蹄疾步稳。深入贯彻“两个一以贯之”,将党的领导融入公司治理,加快建立各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理机制。扎实推进“不忘初心、牢记使命”主题教育、四史学习教育、党史学习教育,深入开展“党建双创”等活动,努力促进党的建设与生产经营深度融合,坚定不移把根魂优势转化为引领高质量发展的优势,不断激发党建引领生产经营的内动力,涌现出中交集团、中交疏浚、中交上航局优秀共产党员樊蕾雷、崔明星、辛云龙、李伟等一批先锋模范,中交浚浦建科党总支被上海市建设交通行业命名为“建设先锋党组织示范点”,南浔项目部党支部被中交上航局党委评为“先进基层党组织”。

文化铸魂,齐心担使命

中交浚浦建科一经成立,就将百年上航文化作为凝聚员工智慧力量的动力源。两年来,中交浚浦建科深刻把握“交融天下、建者无疆”中交文化的精神内核,大力弘扬“百年上航、卓越领航”上航人的新梦想,逐步形成既传承中交集团和百年上航文化基因,又有浚浦建科自身特色的文化体系,内聚人心、外树品牌,企业文化成为开启“上航建筑”品牌新征程上最强劲、最持久的精神力量。在外部引进人才占比近80%的情况下,通过文化展示、文化宣贯、文化传递,潜移默化地将不同文化品格的员工凝聚在“中交”旗帜下,心往一处想、劲往一处使,中交浚浦建科生产经营快速推进。利用局内外媒体平台,大力展示中交上航局百年文化传承,树立“上航建筑”良好形象,以上海市轨道交通14号线工程车站一体化装配式出入口及风井项目为代表的建筑工业化产业模式,成为全国第一个结构装饰一体装配式混凝土地铁地面标准出入口项目,用装配式的理念重新定义了地铁出入站点的建造模式,得到《解放日报》、学习强国等主流媒体的集中宣传;以南浔智慧文创中心EPC总承包工程、成都金堂县淮口镇五星南苑集中居住区四期工程等为代表的房建项目智慧工地、五色工地以及保障百姓生活、抗疫抗台抗洪等事迹先后被属地媒体报道,树立了“上航建筑”良好品牌形象和负责任央企的良好口碑。

人才为本,强能蓄动力

中交浚浦建科一经成立,就把人才队伍建设作为企业发展的基础工程。两年来,中交浚浦建科始终坚持“党管干部、党管人才”原则,把“对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁”的“20字标准”作为选拔任用干部的标准依据,坚持“三用三不用”,建立并落实能上能下、能进能出、能增能减的考核体系;找准企业发展需求和员工成长成才的结合点,创新推行“三级师徒带教”制度,打造出一支作风硬、业务精、勇担当的创业团队。经过积极拓展政府资源、产业资源、专业服务资源和属地化劳务资源等,内培外引,人才队伍不断壮大、素质不断提升。中交浚浦建科在2019年获首届中国长三角地区装配式建筑职业技能邀请赛亚军和上海市第三届装配式建筑先进集体;在2020年获上海市重点工程实事立功竞赛优秀公司;2021年,获中交上航局第八届职工技术比武大赛建筑专场赛两项第一名、三项第二名。莆田高铁南片区项目房建项目分部造价团队荣获福建省建设工程造价技能竞赛二等奖。

管理创新,潜心谋发展

中交浚浦建科一经成立,就成为中交上航局五大业务和两大产业的重要力量之一。两年来,中交浚浦建科紧密结合“5+2”和“上航建筑”品牌发展要求,明确房建总承包和建筑工业化两大业务作为企业发展主攻方向,重视顶端设计和前端引领,通过机关机构改革,创新管理平台,推进体系建设,加强信息化建设,生产经营各项工作快速走上发展正轨,形成具有浚浦建科特色的发展模式。建筑工业化优势不断扩大,打造出新型装配式建筑混凝土业务策划、设计、深化、采购、生产、施工、培训一体化专业服务供应商,奠定了上海装配式领域的行业地位。深入推进项目标准化管理体系建设,把项目部打造成品牌展示窗口、标化管理典范、人才孵化基地、创先争优摇篮;把工地打造成党建引领赋能项目管理的“红色工地”、助力环境保护的“绿色工地”、安全管理智能化的“蓝色工地”、保安全倡廉洁的“青色工地”和提升施工质量的“金色工地”。运用“信息化+物联网+智能感知”等技术打造智慧工地集成平台和智慧工地数据中心,赢得业主和同行的高度赞誉。坚决领会落实习近平总书记安全环保思想,牢牢守住安全环保底线,加强安全生产风险防控和隐患排查治理双控机制建设,运用信息化手段加强扬尘治理,获得属地政府高度评价。2019年获上海市第三届装配式建筑先进集体;2021年获上海市第四届装配式建筑优秀公司;2021年分别被上海市和松江区评为“专精特新”企业。

再续百年辉煌 上航建筑力谱新篇章

展望未来,当今世界正经历百年未有之大变局,“十四五”稳步开局,建筑工业化加速推进,建筑智能化加速演进,建筑绿色化深入发展,中交浚浦建科将深入贯彻落实中交上航局第七次党代会决策部署,积极拥抱大势,加速迈入“新时代”,用“上航建筑”助力续写中交上航局第二个百年辉煌。

乘势而上勇当业务主力

中交浚浦建科将聚焦承载“上航建筑”品牌发展使命,围绕“国内领先的科技型建筑工程总承包品牌”发展定位,以高质量党建为引领,以高质量发展为核心,抢抓业务机遇,快速做出业绩、做大规模、做强产品、做深区域,让房建业务真正成为中交上航局转型升级的重要战略支点。围绕智能化、绿色化,坚持精益制造,拓展全建筑边界,做出特色,做优体系,做强技术品牌和行业影响力,提升“上航建筑”品牌的技术含量和产品价值。

聚焦主业打造核心能力

中交浚浦建科将推进落实管理提升、人才赋能和协同发展三大举措,为企业战略目标的实现提供切实保障。将在中交上航局“两大行动”方案指导下,建立中交浚浦建科标准化管理体系,明确各类事项的职责、权限、流程,形成一套符合企业业务阶段、管控模式和专业特点的管理系统,借助数字化手段打造集约型的业务协同平台,为中交浚浦建科高质量发展保驾护航。将继续秉持以价值创造者为本的人才理念,通过人才盘点、内培外引、薪酬激励、人才发展等手段,推动中交浚浦建科人才融合、团队能力培育和机制创新,培养一批业务中坚力量,补齐核心人才缺口,进一步激发人才动能,释放组织活力。将继续以平台化思维和模式整合中交集团和上航局在品牌、资金、市场、科技、履约等各方资源,形成多专业、多区域协同的经营模式和管理机制,多措并举补齐价值链短板,树立上航局五大品牌组合经营、协同发展的示范标杆。

多向发力提升发展质量

中交浚浦建科将围绕项目生产经营管理,积极推进“专业化、数字化、特色化、多元化”建设,着力提升以市场经营、设计引领、产品线打造、精益建造、EPC管理、均质发展、成本管控、专建服务、生态协同等为主要内容的核心能力。通过打造管理提升、业务发展、人才赋能三大平台,提高企业发展内动力、行业竞争力、人才吸引力。通过落实优化财务管理、统筹品牌建设、推动文化融合、化风险管控、落实安全环保等职能举措,全面提高企业发展质量。

传承百年上航基因永不懈怠,勇担上航建筑使命一往无前。中交浚浦建科将在上航局党委的坚强领导下,充分汲取百年上航筚路蓝缕的宝贵经验,高扬奋斗之帆、紧握破浪之桨,扛起使命重任,勇立时代潮头,以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态,当好贯彻新发展理念、融入新发展格局的排头兵、先行者,精心打造“上航建筑”品牌,以优异的工作业绩向中交上航局第七次党代会献礼!